



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD  
FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT

str. Elena Drăgoi nr.2-4 ARAD  
Operator de date cu caracter personal nr.2929



=====

# PLANUL OPERAȚIONAL ANUAL

## MISIUNE ȘI OBIECTIVE

Facultatea de Educație Fizică și Sport își desfășoară activitatea în conformitate cu Carta Universității “Aurel Vlaicu” din Arad, ale cărei prevederi sunt în concordanță cu legislația națională și cu principiile europene ale învățământului superior. Din punct de vedere al capacității instituționale, Facultatea de Educație Fizică și Sport dispune de o organizare coerentă și de un sistem adecvat de conducere și administrare, are baza materială și resursele financiare necesare unei funcționări stabile, precum și resursele umane necesare realizării misiunii și obiectivelor propuse.

Misiunea Facultății de Educație Fizică și Sport este de asigurare a calității sistemului de pregătire inițială și de formare continuă a personalului didactic din instituții de învățământ, în concordanță cu politicile educaționale în domeniu, cu cerințele pieței muncii și cu evoluțiile disciplinelor teoretice și practice specifice, promovând o abordare interdisciplinară și cu preocupări ferme spre cercetarea științifică fundamentală și aplicativă, dar și spre creația din domeniul educației fizice și sportului.

Asumarea rolului de motor de dezvoltare al societății, prin vegherea permanentă asupra cererii de specialiști din mediul educație fizică și sport și adaptarea permanentă a ofertei educaționale creând competențe profesionale și de cercetare pe toate domeniile abordate.

Cadrele didactice își desfășoară activitatea în cadrul Departamentului de Educație fizică și performanță sportivă, prestând servicii educaționale de calitate, în conformitate cu criteriile, standardele și indicatorii de performanță ARACIS, atât în cadrul Facultății de Educație Fizică și Sport, precum și la toate facultățile din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad.

Asemenea altor institute de învățământ superior din țara noastră și Facultatea de Educație Fizică și Sport și-a propus câteva direcții de acțiune, care sunt în concordanță cu legislația în vigoare, cât și cu imperativele cuprinse în metodologia de evaluare, cu standardele de referință și indicatorii de performanță ai Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior.

Obiectivul strategic al facultății este de a deveni o puternică bază de învățământ, precum și de cercetare științifică, asigurând pregătirea de specialiști pentru domeniile de referință, acoperirea nevoilor de specialiști reclamate de dezvoltarea societății românești.

Obiectivele Facultății de Educație Fizică și Sport sunt:

- Perfecționarea prestațiilor academice ale cadrelor didactice, confirmată prin calitatea actului educațional și prin rezultatele studenților din ciclul universitar de licență;
- Dezvoltarea continuă a calității contribuției cadrelor didactice în cercetarea științifică fundamentală și aplicată;

- Dezvoltarea unui management al calității și a unei culturi organizaționale în concordanță cu politicile educaționale ale UAV, ARACIS și MEN precum și cu tendințele naționale și europene ale acestora;
- Perfecționarea viitorilor specialiști, adică a absolvenților noștri, care vor activa în diferite instituții și unități de profil, învățământ, administrație, prin înzestrarea lor cu competențe în domeniile comunicării interpersonale, al utilizării tehnologiei informaționale, al interculturalității și al învățării pe tot parcursul vieții;
- Asigurarea unei calități crescânde a ofertelor de formare continuă pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar (prin dezvoltare profesională - grade didactice - și perfecționare periodică) prin programe și module flexibile;
- Amplificarea cooperării Facultății de Educație Fizică și Sport cu celelalte entități, legal constituite, din UAV, în plan transversal, îndeosebi cu facultățile de științe umaniste și sociale, inginerie, științe exacte, departamentul pentru pregătirea didactică;
- Dezvoltarea parteneriatelor Facultății de Educație Fizică și Sport cu alte instituții specializate din țară și străinătate, în domeniul cercetării științifice, și al practicii didactice;
- Înființarea programelor de studii universitare de masterat.

*Aceste obiective strategice sunt completate de o serie de obiective specifice pe termen de 3 ani, particularizate în patru direcții principale:*

1. activitatea didactică și cadrele didactice;
2. cercetarea științifică;
3. parteneriatul cu studenți;
4. parteneriatul cu mediul sportiv.

Întreaga activitate a facultății se aliniază Strategiei de dezvoltare a universității și regulamentelor interne ale UAV, scopul fundamental fiind un învățământ de calitate, organizat în ciclul complet de studii, adică licență și masterat.

## **1. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ**

Cercetarea științifică reprezintă o preocupare permanentă a cadrelor didactice din cadrul Facultății de Educație Fizică și Sport. Activitatea de cercetare științifică se desfășoară pe baza strategiei de cercetare a facultății.

În ultimii 5 ani, cercetarea a fost valorificată prin: publicații pentru scopuri didactice, publicații științifice, cercuri studențești și alte structuri de valorificare. Fiecare cadru didactic și cercetător are, anual, cel puțin o publicație sau o realizare didactică sau științifică. Aceste lucrări au fost valorificate prin publicații în reviste de specialitate, recunoscute, din țară sau din străinătate, comunicări științifice

prezentate la sesiuni naționale și internaționale, simpozioane, seminarii, etc. Publicațiile, lucrările de anvergură etc. sunt menționate în baze de date internaționale.

Universitatea desfășoară activități de cercetare, facultatea fiind implicată în ultimii 5 ani, prin cadrele didactice ale acesteia, în contracte de cercetare, granturi de cercetare și proiecte finanțate din fonduri europene.

În cadrul Universității "Aurel Vlaicu" din Arad, sub egida Facultății de Educație Fizică și Sport, s-a înființat în anul 2010, Centrul de Cercetare pentru Activități Fizice, ca platformă de lucru pentru activități de cercetare disciplinară și interdisciplinară în domeniul Științei Sportului și a Educației Fizice, având patru subdomenii. Centrul de Cercetare pentru Activități Fizice a fost analizat și acreditat de Senatul Universității "Aurel Vlaicu" din Arad la data de 19.01.2010.

Strategia revistei facultății „ARENA – Journal of Physical Activities” pentru perioada următoare prevede:

- ✚ atragerea specialiștilor de vârf din țară și din străinătate, pentru a publica în revistă;
- ✚ apropierea de asociațiile profesionale din domeniu, cu introducerea unei rubrici dedicate acestora;
- ✚ extinderea schimbului de publicații cu universități și instituții de cercetare de profil, din țară și străinătate.

Cercetarea științifică este o componentă esențială a activității într-o instituție de învățământ superior, iar în cadrul Facultății de Educație Fizică și Sport își desfășoară activitatea Centrul de Cercetare pentru Activități Fizice care are misiunea de a promova relațiile disciplinare și interdisciplinare de cercetare la nivel local, național, euroregional și internațional, prin activități de cercetare, culturale, sociale și educaționale.

Centrul de Cercetare pentru Activități Fizice constituie platforma de lucru pentru activități de promovare și dezvoltare curriculară în domeniile de activitate, precum și suport pentru aplicații la grantul de cercetare științifică, individuale și/sau de grup.

Pentru realizarea acestei misiuni, Centrul și-a fixat următoarele **obiective**:

- Interfața de cooperare disciplinară cu centre de profil și cu asociații profesionale orientate către dezvoltarea studiului disciplinar în domeniile de activitate;
- Constituirea și consolidarea unui cadru de dezvoltare a parteneriatelor de cercetare locale, naționale, euroregionale și internaționale;
- Consolidarea unei comunități disciplinare pentru producția, sprijinirea, finanțarea și editarea unor publicații de specialitate;
- Structurarea unei interfețe de cooperare disciplinară cu instituții disciplinare de profil din țară și din străinătate;

- Formarea și dezvoltarea competențelor și exigențelor de cercetare, de profil, în rândul cadrelor didactice și a studenților;
- Organizarea de evenimente pentru promovarea relațiilor între cercetătorii de profil la nivel local, național, euroregional și internațional;
- Organizarea de cursuri de pregătire, instruire, dezvoltare și training pentru tineri cercetători;
- Organizarea de conferințe, seminarii și colocvii naționale și internaționale pe diferite teme de interes disciplinar, cultural, social și educațional;
- Organizarea de cursuri de informare și promovare a relațiilor disciplinare, culturale, sociale și educaționale în rândul studenților;
- Organizarea de contacte cu cercetătorii de profil din țară și străinătate;
- Editarea de publicații de interes disciplinar, cultural, social și educațional pe teme specifice domeniului și profilului de activitate;
- Afilierea CCAF la alte asociații de cercetare profesională din domeniu.

*Obiective prioritare:*

a) *Clasificarea facultății. Evaluare externă conform legislației în vigoare. Creșterea cu 2% anual a punctajului mediu obținut la nivelul facultății de un cadru didactic*

Termen: anual

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Președintele comisiei de evaluare și asigurare a calității

b) *Intensitatea cercetării științifice. Recunoașterea revistei facultății la nivel internațional. Creșterea numărului de indexări în baza de date*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, asist.univ.dr. Viorel-Petru Ardelean

c) *Intensitatea cercetării științifice. Număr de conferințe organizate - 2 conferințe*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, asist.univ.dr. Viorel-Petru Ardelean

d) *Intensificarea activității Centrului de cercetare. Număr de work-shop-uri - Minimum 4*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, asist.univ.dr. Viorel-Petru Ardelean

## **2. PROCESUL EDUCAȚIONAL (ACTIVITATEA DIDACTICĂ)**

Programele de studii ale facultății vor asigura un înalt nivel științific și educațional relevând implicarea studenților în comunitate dar, în același timp, și preocuparea privind propriul parcurs educațional. Oferta educațională va fi atractivă și interesantă și se va desfășura în contact direct cu piața muncii și cu societatea. Facultatea va promova sistematic procesul de internaționalizare a tuturor

programele de studii pentru a crește calitatea și înțelegerea globală. Facultatea își propune să școlarizeze studenți la toate ciclurile de studii universitare: licență, master și școală doctorală.

Facultatea își propune să-și adapteze permanent oferta educațională în funcție de resursele existente, necesarul de finanțare și capacitatea instituțională. În același timp ne vom concentra activitatea asupra competențelor pe care absolvenții le dobândesc la nivel profesional.

*Obiective majore:*

- Elaborarea de analize ale planurilor de învățământ la programele de studii de către comisia de elaborare și monitorizare a planurilor de învățământ;
- Implementarea de planuri de învățământ pe principiile coerenței între disciplinele de studiu și nivelul anilor de studii, precum și asigurarea concordanței cu competențele înscrise în RNCIS și adaptării lor nevoile actuale și viitoare;
- Reacreditarea programului de studiu și evaluarea externă a calității procesului educațional;
- Perfecționarea continuă a cadrelor și resurselor didactice – pentru obținerea rezultatelor scontate privind creșterea satisfacției studenților și îmbunătățirea gradului de inserție pe piața forței de muncă;
- Dezvoltarea unui climat de colaborare activă și responsabilitate a cadrelor didactice.

Pentru atingerea acestor obiective se va *acționa în următoarele direcții:*

- Constituirea unui grup de lucru la nivelul facultății care să întocmească dosarele de autoevaluare a programului de studii existent în facultate, precum și a propunerilor pentru noi programe de studii;
- Extinderea mobilităților internaționale în vederea desfășurării de activități de predare sau de îmbunătățire a competențelor de predare;
- Modernizarea metodelor de predare și implementarea de metode orientate spre formarea de competențe;
- Trecerea de la sistemul transmiterii de informații, cunoștințe etc., în procesul de predare, la stimularea gândirii studenților, prin utilizarea de forme interactive, prezentarea de variante de soluționare a unor probleme, prezentarea de studii de caz etc.;
- Creșterea nivelului calitativ al cursurilor, seminarilor și lucrărilor practice, precum și actualizarea permanentă a tematicilor abordate;
- Elaborarea fișelor disciplinelor, pentru ciclurile de studii de licență și masterat precum și actualizarea anuală a conținutului acestora în conformitate cu cerințele legale;
- Stimularea colaborării cadrelor didactice în vederea armonizării conținutului fișelor disciplinelor pentru a nu exista suprapuneri;
- Elaborarea unui program de promovare a facultății în care fiecare cadru didactic să răspundă de o anumită activitate;

- Informarea cadrelor didactice cu privire la discuțiile purtate și la hotărârile adoptate în Consiliul facultății și la nivelul conducerii universității, în scopul asigurării transparenței procesului decizional;
- Continuarea procesului de informatizare a activității didactice, extinderea formelor de predare a cursurilor în format electronic, a studiilor de caz și testelor de evaluare;
- Responsabilizarea fiecărui cadru didactic pentru calitatea activităților desfășurate.

*Obiective prioritare:*

*a) Evaluarea externă a calității procesului educațional. Reacreditarea programului de studii de către ARACIS, specializări ale căror reacreditări sunt necesare pe perioada mandatului*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Directorii programelor de studii

*b) Numărul de studenți înscriși în programele de studii, în conformitate cu reglementările legale din domeniu și capacitatea de școlarizare aprobată la nivelul FEFS și acreditată de către ARACIS*

Termen: anual

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Directorii programelor de studii

*c) Învățarea în sistem interactiv*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Directorii programelor de studii, Decanii de an

*d) Mobilitatea internațională a cadrelor didactice*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament

*e) Rata de absolvire a programelor de studii*

Termen: anual

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Directorii programelor de studii, Decanii de an, Cadrele didactice titulare

*f) Colaborarea, în cadrul departamentului, a cadrelor didactice în vederea armonizării fișelor disciplinelor*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Președintele comisiei pentru evaluarea și monitorizarea planurilor de învățământ

### 3. Relația cu studenții

Studenții facultății trebuie considerați participanți activi în actul educațional.

#### *Obiective majore:*

- Integrarea studenților în actul de predare-învățare și implicarea acestora în procesul de evaluare a cadrelor didactice; orientarea lor în carieră și în dezvoltarea competențelor de cercetare;
- Asigurarea și promovarea unor relații de parteneriat cu studenții;
- Organizarea unor întâlniri între studenți și viitori angajatori;
- Menținerea și dezvoltarea programelor de mobilitate a studenților (ERASMUS);
- Dezvoltarea unui climat de colaborare, în care cadrele didactice, personalul tehnico-administrativ și studenții să se poată exprima deschis.

Pentru atingerea acestor obiective *se va acționa în următoarele direcții:*

- Stimularea dialogului, inițiativei și creativității studenților în derularea procesului de învățământ;
- Elaborarea și aplicarea de chestionare privind așteptările studenților pe diferite teme: condiții de studiu, lucrări practice, stagii de practică, seminarii, activități de timp liber;
- Organizarea de întâlniri periodice cu studenții în vederea cunoașterii și sprijinirii acestora în rezolvarea problemelor profesionale și de studiu;
- Antrenarea studenților la discutarea și fundamentarea deciziilor care se iau la nivelul facultății;
- Promovarea unui sistem de evaluare obiectiv și stimulatив a cunoștințelor pentru studenți, menit să creeze și să dezvolte un climat de competiție susținut prin burse de studii;
- Perfecționarea sistemului de evaluare de către studenți a calității procesului de învățământ și a cadrelor didactice;
- Sprijinirea activităților extrașcolare.

#### *Obiective prioritare:*

##### a) *Viața studențească*

Termen: anual

Răspunde: Decanii de an, reprezentantul studenților în Consiliul facultății

##### b) *Mobilitatea studenților*

Termen: anual

Răspunde: Decanii de an, Președintele comisiei pentru program ERASMUS

##### c) *Inserția pe piața muncii*



Termen: permanent

Răspunde: Decanii de an, Președintele comisiei pentru program ALUMNI

d) *Gradul de satisfacție a studenților privind programele de studii*

Termen: anual

Răspunde: Președintele comisiei de evaluare și asigurare a calității

#### **4. Relația cu mediul sportiv**

Instituțiile de învățământ superior sunt și trebuie să rămână conectate la mediul economico-social. Acesta transmite instituțiilor de învățământ superior necesitățile și cerințele sale iar instituțiile de învățământ servesc interesul public, păstrându-și în același timp calitatea de promotor al cunoașterii.

*Obiective majore:*

- Stimularea interesului angajatorilor privind recrutarea absolvenților facultății prin acțiuni organizate cu mediul economico-social;
- Încurajarea comunității academice a facultății de a participa la evenimentele organizate în cadrul asociațiilor sportive și a diverselor instituții de profil, precum și de afiliere a acestora la organizații științifice și profesionale de nivel național;

Pentru atingerea acestor obiective trebuie să se acționeze în următoarele direcții:

- Promovarea susținută a facultății în mediul sportiv;
- Continuarea promovării specializărilor facultății în licee;
- Inițierea unor întâlniri și consultări cu reprezentanții organizațiilor sportive și ai instituțiilor statului, precum și ai angajatorilor;
- Îmbunătățirea comunicării cu studenții și absolvenții facultății pentru asigurarea unei legături sustenabile cu mediul sportiv.

Prezenta strategie a fost discutată în Consiliul Facultății și asumată de întregul corp didactic din facultate. Această strategie se va putea transforma în realitate doar prin implicarea și contribuția directă a fiecărui cadru didactic care activează în cadrul colectivului Facultății de Educație Fizică și Sport.

*Obiective prioritare:*

a) *Participări la evenimente sportive*

Termen: anual

Răspunde: Responsabil evenimente sportive

b) *Interacțiunea cu mediul sportiv: întâlniri consultative, work-shop-uri și parteneriate*

Termen: anual

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Responsabil evenimente sportive

c) *Promovarea facultății în mediul sportiv*

Termen: anual

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Responsabil evenimente sportive

## **5. Resursele umane**

*Obiective prioritare:*

- Implementarea de politici transparente de recrutare, selectare și promovare a personalului
- Optimizarea nivelului de motivare și antrenare a angajaților pentru creșterea profesionalismului
- Promovarea programelor de mobilitate pentru personal didactic și studenți

Direcțiile în care se va acționa pentru realizarea acestor obiective sunt:

a) *Utilizarea eficientă a resurselor umane:*

Termen: permanent

Răspund: Decanul, Directorul de departament

b) *Implementarea unui sistem de gestionare a informațiilor și comunicare în cadrul serviciilor, între servicii și către structurile manageriale corespunzătoare;*

Termen: permanent

Răspund: Decanul, Directorul de departament

## **6. Resurse materiale**

*Obiective prioritare:*

- Îmbunătățirea managementului activității administrative;
- Inițierea de activități care să ducă la generarea de venituri extrabugetare;
- Organizarea de activități menite să conducă la bunul mers al procesului didactic;
- Stabilirea de activități ce conduc la modernizarea bazei materiale a facultății;
- Îmbunătățirea sistemului de standarde și proceduri;
- Realizarea unor sisteme de asigurare a calității;
- Stabilirea unui sistem eficient de comunicare inter și intrainstituțional.

Managementul administrativ va fi unul eficient, bazat pe planificarea strategică și asigurarea calității și va fi permanent corelat cu programele de dezvoltare instituțională, didactice, de cercetare și cu resursele financiare bugetate.

În acest scop se impune:

a) *Eficientizarea activităților administrative prin aplicarea managementului pe proiect și redirecționarea fondurilor rezultate spre întreținerea, modernizarea și lărgirea infrastructurii*

*didactice și de cercetare*

Termen: permanent

Răspund: Decanul, Directorul de departament

b) *Întreținerea, dezvoltarea și modernizarea patrimoniului universității; elaborarea și reactualizarea continuă a planului de reparații, consolidări, modernizări, reabilitări și extindere a patrimoniului universității pentru a răspunde cerințelor procesului de învățământ actual*

Termen: permanent

Răspund: Decanul

c) *Utilizarea eficientă a spațiilor universității pentru activități didactice, științifice, artistice, cultural-sportive, inclusiv în parteneriate cu mediul exterior universității*

Termen: permanent

Răspund: Decanul, Directorul de departament

d) *Elaborarea, revizuirea și eficientizarea procedurilor administrative prin corelarea activității administrative cu activitatea didactică și de cercetare;*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament

e) *Corelarea activității administrative cu activitatea didactică și de cercetare prin întâlniri de dezbatere periodice între responsabilii cu activitatea administrativă și responsabilii cu activitatea didactică și de cercetare;*

Termen: permanent

Răspund: Decanul

f) *Utilizarea corespunzătoare a bazei materiale existente, asigurarea unui grad ridicat de încărcare*

Termen: permanent

Răspund: Decanul, Directorul de departament

g) *Completarea și perfecționarea bazei materiale prin resurse bugetare guvernamentale și locale*

Termen: permanent

Răspund: Decanul, Directorul de departament

## 7. ALUMNI

*Obiective prioritare:*

- Sprijinirea absolvenților universității în vederea integrării cât mai rapidă pe piața muncii;
- Urmărirea permanentă a evoluției absolvenților universității pe piața muncii;
- Extinderea colaborării universității cu mediul de afaceri din județ și județele limitrofe;
- Analiza inserției absolvenților pe piața muncii;

Pentru atingerea obiectivelor prioritare, se are în vedere:

a) *Realizarea unei baze de date periodic actualizate cu toți absolvenții;*

Termen: permanent

Răspund: Președintele comisiei pentru programul ALUMNI

b) *Promovarea excelenței prin postarea CV-urilor celor mai buni absolvenți pe site-ul UAV;*

Termen: permanent

Răspunde: Președintele comisiei pentru programul ALUMNI

c) *Implicarea comunității Alumni în elaborarea planurilor de învățământ, în inserția viitorilor absolvenți pe piața muncii, în acțiuni de mentorat a actualilor studenți și a celor care candidează la statutul destudent UAV, în organizarea unor evenimente culturale și a unor acțiuni civice.*

Termen: permanent

Răspunde: Președintele comisiei pentru programul ALUMNI

## 8. Managementul calității

Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității din facultate, în concordanță cu aspectele relevante cuprinse în Raportul privind Asigurarea Calității, având în vedere:

- Ordin 3928/21.04.2005 – privind Asigurarea Calității serviciilor educaționale în învățământul superior cu metodologia de aplicare;
- OUG 75/12.07.2005 – privind asigurarea calității educaționale;
- Legea 87/2006 privind aprobarea OUG 75/2005 privind Asigurarea Calității în educație;
- Planul de măsuri de îmbunătățire a calității în UAV,

a elaborat planul de măsuri pentru îmbunătățirea calității procesului instructiv educativ, pentru ridicarea calității conform standardelor ARACIS :

a) *Elaborarea unei proceduri pentru asigurarea calității la nivelul de facultate*

Termen: permanent

Răspunde: Comisia de evaluare și asigurare a calității

b) *Modificarea planului de învățământ în conformitate cu standardele ARACIS*

Termen: permanent

Răspunde: Consiliul facultății

c) *Elaborarea unitară a fișei disciplinei*

Termen: permanent

Răspunde: Titularii de discipline

d) *Modernizarea laboratoarelor de specialitate*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Directorii de programe, Titularii de discipline

e) *Realizarea părții experimentale a lucrărilor de licență, prin centrul de cercetare al facultății*

Termen: permanent

Răspunde: Cadrele didactice coordonatoare de lucrări de licență

f) *Dimensionarea, conform standardelor ARACIS, a formațiilor de studiu pentru disciplinele prevăzute cu lucrări practice*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Comisia de întocmire a orarului

g) *Gestionarea eficientă/promptă a site-ului facultății privind informațiile referitoare la facultate*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Comisia de actualizarea a site-ului facultății

h) *Îmbunătățirea fondului de carte din cadrul bibliotecii facultății*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Responsabil bibliotecă

i) *Elaborarea și actualizarea suporturilor de curs, seminar și lucrări practice*

Termen: permanent

Răspunde: Decanul, Directorul de departament, Directorii de programe, Titularii de discipline

j) *Obligativitatea îmbunătățirii activității științifice prin: editare cărți, publicare de articole științifice, depunere de proiecte etc*

Termen: permanent

Răspunde: cadrele didactice titulare

**DECAN,**

prof.univ.dr. Vasile Liviu **ANDEI**

**DIRECTOR DE DEPARTAMENT,**

conf.univ.dr. Corina-Ramona **DULCEANU**

**L.s.**