

**UNIVERSITATEA AUREL VLAICU ARAD**  
**FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT**  
Departamentul de Educație Fizică și Performanță Sportivă

## **PLAN MANAGERIAL**

**Pentru:** funcția de Decan al Facultății de Educație Fizică și Sport

**Perioada :** 2016 - 2020

**Candidat:** Lect. univ.dr. **ARDELEAN Viorel Petru**

### **CONTEXT**

Înființată în anul universitar 2005-2006, în urma autorizării specializării „Educație fizică și sportivă”, forma de învățământ zi, cu o durată de trei ani, facultatea are ca scop imediat îmbunătățirea cadrului organizațional și realizarea condițiilor materiale, de personal și de cercetare specifice domeniului EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT în raport cu Legea Educației Naționale și Standardele ARACIS, pentru programul de studii de licență „*Educație Fizică și Sportivă*” și a programului de studii masterale „*Activități motrice curriculare și extracurriculare*”.

Planul managerial pe care îl propun se plasează pe coordonatele Planului Strategic de Dezvoltare al Universității "Aurel Vlaicu" și urmărește consolidarea statutului de Categoria A al Facultății de Educație Fizică și Sport : înaltă ținută academică, bazată pe rigoare științifică, învățământ modern și cercetare integrată la standarde europene.

Obiectivele - căile și mijloacele de realizare ale acestora - pe care le propun în planul managerial, reprezintă tot atâtea răspunsuri la procesele de evaluare și autoevaluare ale Facultății de Educație Fizică și Sport din ultimii patru ani. În acest sens, menționez faptul că: am participat activ la elaborarea dosarului de acreditare pentru programul de

studii masterale „*Activități motrice curriculare și extracurriculare*” și dosarul de autoevaluare în vederea reacreditării programului la specializarea „*Educație Fizică și Sportivă*”.

## **OBIECTIVE STRATEGICE**

### **1. Atragerea studenților**

Oricare facultate există datorită, în primul rând, studenților și a misiunii sale specifice. Pentru realizarea acestui obiectiv îmi propun:

- întâlniri periodice cu elevii claselor terminale din unitățile școlare din municipiul Arad, din județul Arad și județele limitrofe;

- promovarea ofertei educaționale pe site-ul FEFS;

- organizarea bi-anuală de târguri educaționale.

- participarea sportivilor/echipelor FEFS la competiții naționale și internaționale : în parteneriat cu Liga Studenților și sub patronajul UAV se va organiza pe toată perioada anului universitar competiții studentești la diferite discipline sportive; se va crea astfel premisele pentru alcătuirea echipelor reprezentative ale Universității Aurel Vlaicu;

- continuarea și diversificarea acțiunilor de voluntariat ale studenților FEFS pe plan local: ecologizare, donări de sânge, competiții;

- îmbunătățirea Statutului Studentului;

- o mai bună implicare a studenților în actul decizional la nivel de facultate;

- îmbunătățirea modului de organizare a orelor de educație fizică și sport de la celelalte facultăți - funcție de opțiunile studenților – prin diversificarea ofertei de activități fizice ;

- dezvoltarea schimburilor de studenți cu universitățile din străinătate, în condițiile creditelor transferabile, prin programul Erasmus;

- atragerea de sportivi de performanță ai FEFS; aceștia vor promova imaginea Universității AUREL VLAICU în competițiile naționale și internaționale.

## **2. Perfecționarea procesului instructiv – educativ**

Un învățământ modern și performant cumulează o serie de factori.

Următorii reprezintă priorități ale programului meu:

- continuarea modernizării procesului de transmitere a informațiilor/cunoștințelor : calculator, smart board, videoproiector, internet, platforma Moodle;
- cursurile vor fi susținute pe baza unei bibliografii de specialitate aduse la zi;
- dimensionarea formațiilor de studiu pentru lucrările practice și seminarii în conformitate cu standardele ARACIS;
- elaborarea de materiale didactice în format electronic: toate cursurile să fie redactate în power- point;
- se va încuraja un învățământ interactiv, prin solicitarea studenților de a-și aduce contribuția la procesul de cunoaștere. Atât cursurile, cât și seminarele și activitățile practice se vor orienta spre domeniile de interes și aplicabilitate în consens cu exigențele prevăzute în Cadrul European al Calificărilor;
- invitarea de specialiști pentru a susține prelegeri în fața studenților;
- organizarea de seminarii cu specialiști pentru profesori și studenți;
- realizarea concordanței dintre conținutul programelor analitice/fișele disciplinelor și meseriile din domeniul

Educație Fizică și Sport: cunoștințele fiecărei discipline din planul de învățământ trebuie să se regăsească în meseriile domeniului, altfel spus, fiecare cadru didactic va preda nu ceea ce știe, ci ceea ce are nevoie studentul;

- îmbunătățirea procesului de examinare a studenților: se va elabora procedura de examinare și voi încuraja examinarea pe tot parcursul semestrului;
- voi încuraja toate activitățile din cadrul facultății care contribuie la dezvoltarea laturii aplicative a cunoștințelor din domeniul nostru.

### **3. Cercetarea științifică**

În cadrul Facultății de Educație Fizică și Sport există *Centrul de Cercetare pentru Activități Fizice (CCAF)* ca structură în cadrul Institutului de Cercetare în științe Umaniste și sociale. Pentru stimularea activității de cercetare științifică în facultate, propun următoarele:

- crearea unui sistem de identificare a surselor de finanțare prin proiecte/granturi naționale și internaționale;
- înființarea colectivelor de cercetare pe discipline conexe pentru cadre didactice și studenți ;
- întocmirea unei baze de date cu rezultatele colective și individuale de cercetare din facultate, ca premiză a dezvoltării colaborării cu colective de cercetare din alte universități care au preocupări similare sau complementare;
- sprijinirea participării cadrelor didactice/studenților la conferințe științifice de prestigiu din țară și străinătate;

- toate cadrele didactice vor tipări manuale, cursuri și suporturi de curs prin Editura Universității „Aurel Vlaicu” sau prin alte edituri acreditate;

- voi sprijini colaborarea cadrelor didactice, cu precădere doctoranzii, la reviste de prestigiu din străinătate (indexate ISI);

- asigurarea unui standard științific al lucrărilor de licență: partea practică/experimentală a lucrărilor se va efectua în cadrul CCAF utilizând baza materială excelentă a laboratorului multifuncțional pentru musculație;

- crearea unui centru de evaluare și monitorizare a potențialului biometric al populației școlare din municipiul și județul Arad în colaborare cu Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice, Institutul Național de Cercetare pentru Sport, Direcția de Sănătate Publică Arad;

- susținerea revistei facultății „ARENA – Journal of Physical Activities” în trendul ascendent pe care aceasta l-a cunoscut în ultima perioadă (fiind inclusă în 9 baze de date internaționale) și de asemenea identificarea posibilităților ca aceasta să fie indexată ISI. Astfel cadrele didactice din universitate dar și din țară sau străinătate vor publica articole cu valoare științifică mare.

- dezvoltarea parteneriatelor de colaborare cu facultăți/cluburi sportive din țară și străinătate.

#### **4. Etică și deontologie profesională**

Spiritul academic care trebuie să anime facultatea noastră se construiește prin subordonarea intereselor personale intereselor facultății, într-un climat de etică profesională bazat pe respect pentru coleg, student, superior, pe adevăr și nu în ultimul rând pe o competiție a valorilor

autentice. Singura „unitate de măsură” pe care o voi accepta este *performanța*. De aceea îmi propun:

- constituirea unei baze de date pentru fiecare cadru didactic în raport cu standardele ARACIS și fișa postului;
- elaborarea unui criteriu obiectiv, bazat pe performanță, de evaluare anuală a cadrelor didactice; promovarea cadrelor didactice și distribuirea orelor în regim de plata cu ora se va realiza doar pe baza acestor criterii de performanță;
- completări la Statutul Cadrelor Didactice;
- implicarea tuturor cadrelor didactice în actul decizional;
- definirea activităților specifice unei facultăți de educație fizică și atribuirea de responsabilități pentru fiecare cadru didactic;
- eficientizarea colaborării cu cadrele didactice din celelalte facultăți.

## **5. Baza materială**

Mă voi preocupa și voi încuraja toate inițiativele și activitățile menite a aduce fonduri extrabugetare care să contribuie la dezvoltarea bazei materiale a FEFS:

- se va finaliza amenajarea laboratorului destinat disciplinelor de profil: anatomie, biomecanică și fiziologie. Acest laborator se va înzestra cu echipament și material didactic de profil;
- laboratorul va fi amenajat astfel încât să ofere cadrelor didactice și studenților un cadru propice pentru desfășurarea activității de cercetare în domeniul educației fizice și sportului;

- se vor achiziționa cărți și reviste de specialitate pentru Biblioteca Universității „Aurel Vlaicu” și Biblioteca FEFS pentru schimbul de publicații cu instituțiile de învățământ superior din țară și străinătate;
- toate cursurile și suportul de curs vor fi disponibile la biblioteca virtuală a FEFS și pe platforma Moodle;
- voi continua actualizarea informațiilor de specialitate prin punctul de informare HUMAN KINETICS;
- pentru disciplinele sportive pentru care nu avem baze sportive proprii la lucrările practice se vor încheia protocoale de colaborare cu instituții de profil din municipiul Arad.

Consider că, vârsta, vechimea în universitate, sarcinile îndeplinite cu succes, dar și dorința ca facultatea și universitatea să evolueze și să-și consolideze poziția de instituție de înaltă ținută științifică și didactică, având și sprijinul conducerii UAV, mă vor ajuta să-mi duc la îndeplinire cele propuse în acest plan managerial.

Totodată, sunt conștient că, toate aceste obiective pe care mi le-am propus nu se pot realiza decât ÎMPREUNĂ. Loiali instituției, doar împreună vom reuși ca Facultatea de Educație Fizică și Sport să-și mențină și să-și consolideze statutul de Facultate de Categoria A.

Arad,  
06.04.2016

Lect. univ.dr. Ardelean Viorel Petru