

PLAN MANAGERIAL

pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de Științe exacte, a prof. univ. dr. Mot Ghiocel, pentru perioada anilor 2016-2020.

Subsemnatul Moț Ghiocel, cadru didactic de la înființarea UAV și trăind toate evenimentele în devenirea UAV, transversând în cariera didactică universitară a tuturor treptelor: asistent, lector, conferențiar și profesor la UAV, cunoașcând și a problematica învățământului preuniversitar fiind și profesor pentru învățământul preuniversitar, predând la toate clasele de gimnaziu și liceu, fiind mereu în foruri de conducere, actualmente Director al Departamentului de matematică-informatică și membrul în Senatul UAV, candidez la funcția de Decan al Facultății de Științe exacte, a prof. univ. dr. Mot Ghiocel, pentru mandatul 2016-2020, cu scopul, obiectivul general:

CONSOLIDAREA PRESTIGIULUI FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE EXACTE PRIN CREȘTEREA PERFORMANȚEI ȘI CALITĂȚII, PRIN RECUNOAȘTEREA SA PE PLAN NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL.

- Formarea unor absolvenți de valoare, care să răspundă în totalitate cerințelor beneficiarilor și să facă față cu succes provocărilor de pe piața muncii;
- Creerea unei atmosfere de muncă care să asigure condițiile optime pentru buna desfășurare a activităților didactice și științifice,
- Responsabilizarea față de misiunea de formare profesională și de educare a tinerilor, prin inducerea și motivarea lor spre performanță profesională.

Obiectivele și acțiunile privind activitatea managerială la Decanatul Facultății de Științe exacte

Actul managerial va fi unul marcat de ideea de participativitate. Aceasta se va materializa prin consultări diverse, premegător luării deciziilor de importanță majoră, după caz:

- colegii din Consiliul facultății;
- toți membrii Facultății;
- Senatul și Consiliul de administrație al UAV.

Caracteristici ale actului managerial este bazat pe:

- corectitudinea;
- transparența;
- loialitatea față de instituție și departament;
- respectul față de lege;
- colegialitatea;

Pentru realizarea scopului propus sunt trei direcții prioritare:

I. ÎNVĂȚĂMÂNT CENTRATĂ PE STUDENT

II. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ CU IMPACT

III. INTERNAȚIONALIZAREA FACULTĂȚII PENTRU VIZIBILITATE

Detalez succint:

I. ACTIVITATEA DE ÎNVĂȚĂMÂNT CENTRATĂ PE STUDENT

I.1. Conținutul procesului de învățământ prin Revizuirea planurilor de învățământ, pentru asigurarea competențelor care definesc cariera profesională, în acord cu cerințele de pe piața muncii.

- actualizările permanente a disciplinelor din curriculum;
- revizuirea conținutului disciplinelor;
- actualizarea permanentă cu noutăți în domeniu a cursurilor;
- stimularea interesului studenților pentru studiul individual și munca de cercetare;
- accentuarea caracterului practic, aplicativ al seminariilor și laboratoarelor;
- legarea mai strânsă a procesului didactic de activitatea practică, de nevoile reale ale economiei de piață;
- dezvoltarea bazei materiale.
- înființarea scoli doctorale Matematică și Informatică.

I.2. Modernizarea tehnologiilor didactice prin informatizarea sistemului de predare și evaluare;

- extinderea învățământului asistat de calculator la discipline de specialitate;
- creșterea ponderii temelor și disciplinelor pentru care lucrările aplicative;
- împlinirea experiențelor și rezultatele proprii cu noile direcții și orientări manifestate pe plan european, adaptându-le la condițiile concrete locale;
- dotarea sălilor de curs și lucrări practice cu materialul didactic necesar;
- extinderea relațiilor universitare reciproce;
- creșterea ponderii activităților de pregătire individuală a studenților, prin teme de casă, etc.

II. ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ CU IMPACT ȘI VIZIBILITATE

II.1. Înființarea Școlii doctorale de matematică și informatică

- Participarea studenților la activitatea de cercetare prin cercuri științifice studentești sau prin participare ca membri în cadrul contractelor de cercetare;
- Implicarea activă a cadrelor didactice din Facultatea de Științe exacte pentru identificarea unor posibilități noi de colaborare în domeniul cercetării la nivel local, la nivelul județului sau al Regiunii de Dezvoltare Vest;
- Organizarea de colective de cercetare multidisciplinare asociate unor discipline înrudite;

- Participarea la programe naționale și internaționale de cercetare științifică cu caracter fundamental și aplicativ, valorificarea și difuzarea rezultatelor științifice ale acestor participări;
- Crearea unei baze de date proprii a facultății privind activitatea de cercetare științifică (contracte, licitații, raportare activitate cercetare științifică, portofoliu de carti si articole etc.);
- implicarea studenților ciclului master în activitatea de cercetare și direcționarea studiilor masterale, îndeosebi a disertațiilor aferente lor astfel încât minimum 50 % dintre studenți să aibă în momentul absolvirii cel puțin o lucrare științifică publicată sau acceptată spre publicare;
- implicarea doctoranzilor de la matematică și informatică din cadrul școlii doctorale în activitatea de cercetare și direcționarea studiilor doctorale, îndeosebi a tezelor de doctorat astfel ca toți doctoranzii să aibă la susținerea doctoratului a cel puțin trei lucrari științifică publicată sau acceptată spre publicare, din care cel puțin una în reviste ISI;
- Susținerea extinderii programelor de doctorat în cotutelă pentru doctoranzi, având și coordonatori din partea unor universități străine de prestigiu sau centre de cercetare renumite.

II.2. Stimularea participării la activitatea științifică

- Stimularea publicării în reviste științifice de profil indexate ISI cu factor de impact și scor relativ de influență din zona roșie și zona galbenă în conformitate cu reglementările ce vizează finanțarea programelor de studii din învățământul superior,
- Stimularea participării cadrelor didactice din Facultatea de Științe exacte cu lucrări științifice proprii la conferințe naționale și internaționale mai ales cele indexate ISI;
- Organizarea unor Conferințe internaționale sub egida unor parteneri de renume în domeniul academic, în calitate de sponsor științific al manifestării (ca departament, facultate și universitate)
- Mediatizarea apelurilor pentru cercetare și stimularea depunerii de proiecte pentru obținerea de granturi de cercetare;
- continuarea eforturilor pentru asigurarea accesului la modalități moderne de informare și documentare didactică, tehnică și științifică; producerea de materiale multimedia care să vină în sprijinul actului de predare - învățare;
- instalarea cursurilor și a îndrumărilor de laborator, a temelor de casă etc., pe platforma E-learning a Universității "Aurel Vlaicu";
- identificarea resurselor financiare pentru asigurarea accesului la baze de date naționale și internaționale.

III. ACTIVITATEA INTERNAȚIONALĂ A FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE EXACTE CA BAZA A CREȘTERII EXCELENȚEI ACADEMICE

Implicarea UAV în procesul de internaționalizare presupune schimbarea abordărilor clasice și apariția unor noi provocări, cum ar fi:

- recrutarea studenților de pe o piață globală;
- mecanisme internaționale de clasificare a universităților și de ierarhizare a programelor de studii, care au ca rezultat diferite clasamente academice;
- noi sisteme și proceduri de finanțare a unor cercetări de excelență;
- profesionalizarea managerului în sistemul universitar.

Pornind de la aceste realități, la nivelul Facultății de Științe exacte se vor avea în vedere: **Obiectivul managerial** pentru următorii patru ani este ca **5-10% din studenții din ciclul de studii universitare de licență și 10-15% din studenții de la ciclul de studii universitare de masterat să provină din străinătate (cetățeni EU sau non-EU)**

Principii manageriale pentru Internaționalizarea facultății:

- identificarea țintelor pe termen mediu și lung urmărite prin programele de mobilitate;
 - elaborarea unei prioritizări a arealurilor regionale țintă;
 - stabilirea tipului de acord de colaborare cel mai potrivit pentru fiecare caz în parte și rețelele de învățământ superior specifice la care se propune participarea.
- Acțiunile specifice vor urmări:

- Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile de profil tehnic din spațiul european;
- Creșterea vizibilității facultății pe piețele educaționale din țară și străinătate, în vederea atragerii de studenți, inclusiv prin stabilirea de parteneriate instituționale;
- Promovarea parteneriatelor tradiționale ale facultății; prrijinirea studenților și a doctoranzilor străini de pe piața educațională din Europa, Asia și Africa la nivelul decanatului prin interacțiunea directă cu un prodecan care va avea specificată expres această atribuție;
- Creșterea mobilității cadrelor didactice, îndeosebi a cadrelor didactice tinere, în vederea realizării unui profil internațional bine definit;
- Sprijinirea publicării în reviste cu impact semnificativ și a participării cadrelor didactice la conferințe științifice cu prestigiu internațional inclusiv prin flexibilizarea orarului sau modularizare;
- Participarea la proiecte finanțate din fonduri structurale, pentru doctoranzi și postdoctoranzi, pentru asigurarea resurselor necesare realizării de stagii de cercetare la universități de prestigiu în cadrul UE;
- Creșterea numărului de studenți și doctoranzi străini în facultate inclusiv prin sprijinirea atentă a celor existenți;
- Participarea facultății cu personal și materiale științifice la realizarea unei publicații online la nivelul universității destinate studenților străini, precum și foștilor studenți străini ai universității;

- Creșterea mobilității studenților prin participarea la programe susținute de Uniunea Europeană, inclusiv prin fonduri structurale, programe bilaterale dintre țări, dar și prin colaborări directe cu universități din străinătate;

ACTIVITATEA MANAGERIALĂ PROFESIONALĂ, ETICĂ, MORALĂ, TRANSPARENTĂ

1. Obiective și acțiuni privind activitatea managerială legată de Corpul profesoral

- Atragerea tinerilor cercetători spre a devenii cadre didactice titulare a Facultății
- Promovarea unei culturi organizaționale bazate pe performanță;
- Sprijinirea excelenței academice;
- Atragerea cu statut de cadre didactice asociate ale universității a unor personalități științifice de prestigiu internațional inclusiv prin finanțări publice și private;

2. Obiective și acțiuni privind activitatea managerială legată de studenți, masteranzi și doctoranzi

- Asigurarea accesului studenților, masteranzilor și doctoranzilor la dotarea tehnică și la fondul de carte, cursuri etc. de care universitatea dispune;
- Punerea la dispoziția studenților, masteranzilor și doctoranzilor a unei oferte de învățământ la nivelul standardelor naționale și internaționale;
- Crearea de condiții cât mai bune de formare profesională, prin urmărirea atentă a calității procesului de învățământ și permanenta lui perfecționare;
- Încurajarea implicării studenților, masteranzilor și doctoranzilor în cât mai multe relații internaționale, prin informarea lor asupra oportunităților și cooptarea în diverse programe .

3. Obiective și acțiuni privind activitatea managerială legată de dotarea materială a Facultății.

- Continuarea eforturilor pentru asigurarea accesului la modalități moderne de informare și documentare didactică, tehnică și științifică;
- Producerea de materiale multimedia care să vină în sprijinul actului de predare - învățare;
- Instalarea cursurilor și a îndrumarelor de laborator, a temelor de casă etc., pe platforma E-learning a Universității "Aurel Vlaicu";
- Identificarea resurselor financiare pentru asigurarea accesului la baze de date naționale și internaționale.
- Stabilirea de platforme educaționale comune cu alte universități tehnice din Europa, în vederea dezvoltării programelor de studii în colaborare;