

PLAN MANAGERIAL 2016-2020

pentru funcția de **Director al Departamentului ȘTIINȚE TEHNICE ȘI ALE NATURII**

Conf.Univ.Dr.Ing. **Monica Elena LUNGU**

În conformitate cu Legea Educației Naționale nr.1/2011, Carta Universității "Aurel Vlaicu" din Arad și ale celorlalte regulamente ale universității, propun următorul plan managerial pentru perioada 2016-2020, destinat orientării, organizării și desfășurării activităților Departamentului ȘTIINȚE TEHNICE ȘI ALE NATURII din cadrul Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului.

Pentru a încuraja creșterea economică și crearea de noi locuri de muncă, Comisia Europeană propune până în anul 2020, prin programul de finanțare Orizont 2020, investiții în cercetare și inovare, având trei obiective principale și anume:

- sprijinirea poziției UE ca lider mondial în domeniul științei și cercetării, prin creșterea cu 77% a fondurilor pentru cercetare;
- pentru contribuția la asigurarea primatului industrial în domeniul inovării se va aloca un buget în tehnologii cheie, precum și un acces sporit la capital și sprijin pentru IMM-uri;
- abordarea principalelor preocupări comune tuturor europenilor, împartite în șase teme-cheie: sănătatea, schimbările demografice și bunăstarea; securitatea alimentară, agricultura durabilă, cercetarea în domeniul marin și maritim și bioeconomia; sursele de energie sigure, ecologice și eficiente; mijloacele de transport inteligente, ecologice și integrate; combaterea schimbărilor climatice, utilizarea eficientă a resurselor și materiile prime, precum și societățile sigure, inovatoare și incluzive.

Comisia va depune eforturi majore pentru ca programul să devină accesibil mai multor participanți din întreaga Europă, prin explorarea eventualelor sinergii cu fondurile alocate în cadrul politicii de coeziune a UE. Identificarea potențialelor centre de excelență în regiunile cu performanțe slabe și oferirea acestora de consiliere și sprijin în materie de politică, în timp ce fondurile structurale ale UE pot fi utilizate pentru modernizarea infrastructurii și a echipamentelor.

În acest context, misiunea departamentului este să-și aducă contribuția efectivă la realizarea la un înalt nivel de calitate a învățământului și cercetării științifice, în domenii

specifice, în context național și internațional, răspunzând necesității de dezvoltare intelectuală, profesională și socială a individului și de progres a societății românești.

Pentru îndeplinirea misiunii sale, își propune să acționeze pentru:

- orientarea spre calitate și performanța în învățământ și cercetare;
- compatibilizarea învățământului și cercetării cu orientările europene privind calitatea organizațională;
- promovarea cercetării științifice performante;
- promovarea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil cu mediul

economic, studenți și personalul UAV.

Departamentul ȘTIINȚE TEHNICE ȘI ALE NATURII coordonează în prezent 5 programe de studii de licență (Ingineria Produselor Alimentare, Controlul și Expertiza Produselor Alimentare, Ingineria Sistemelor Biotehnologice și Ecologice, Inginerie și Management în Alimentație Publică și Agroturism, Protecția Consumatorului și a Mediului,) și 2 de master (Managementul Produselor Alimentare, Evaluarea și Controlul Calității Mediului.

Toate programele de studii derulate în cadrul departamentului sunt asociate domeniilor aprobate la nivel național și dezvoltă competențe corespunzătoare calificărilor din Nomenclatorul Național al Calificărilor. Programele sunt descrise prin pachete de documente care includ:obiectivele generale și specifice ale programului de studiu, planul de învățământ cu ponderile disciplinelor exprimate prin credite de studii ECTS, discipline a căror eşalonare este corelată cu obiectivele programului de studiu, fișele disciplinelor.

Obiectivele strategice ale programului managerial sunt:

- realizarea unui învățământ superior de bună calitate;
- dezvoltarea cercetării științifice în raport cu cerințele europene;
- îmbunătățirea vizibilității departamentului atât pe plan intern cât și internațional;
- asigurarea unui climat favorabil pentru buna desfășurare a activităților departamentului;
- crearea unei baze de date pentru fiecare program de studiu și evidența la zi a rezultatelor cercetării și învățământului;

- atragerea de fonduri prin activități de cercetare, contracte cu mediul economic, proiecte și programe;
- promovarea ofertei educaționale a departamentului în scopul atragerii absolvenților de liceu.

Pentru realizarea obiectivelor strategice propuse sunt necesare următoarele activități:

Activitatea didactică

- Desfășurarea procesului didactic în conformitatea cu standardele de calitate ARACIS și a legislației în vigoare
- Adaptarea programelor de studii de licență la cerințele pieței forței de muncă
- Consolidarea procesului de învățământ pe nivelele de licență, master pentru domeniile de excelență și în perspectivă, școală doctorală
- Armonizarea conținutului disciplinelor cu cel al disciplinelor similare din universități europene
- Responsabilizarea coordonatorilor de specializare pentru programele de studiu de licență și master din cadrul departamentului
- Analizarea oportunității derulării programelor de studii din departament pe baza unor criterii cum ar fi compatibilitatea programului de studii cu altele similare din UE, cerințele zonei, numărul de candidați la admitere, formarea unor linii de educație licență-master-doctorat, compatibilitatea cu direcțiile de cercetare și resursele departamentului
- Preocupare permanentă pentru creșterea flexibilității pregătirii profesionale, prin introducerea pachetelor disciplinelor opționale și facultative
- Dezvoltarea de parteneriate și o mai bună colaborare cu învățământul preuniversitar
- Dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic pentru cursuri de formare profesională de scurtă durată, pe tot parcursul vieții
- Creșterea mobilității studenților și cadrelor didactice prin proiecte de mobilități la nivel european
- Centralizarea rezultatelor activității de învățământ pentru crearea unei baze de date proprii departamentului
- Reorganizarea unor laboratoare pentru o utilizare eficientă a bazei materiale

- Întreținerea corespunzătoare a bazei materiale în vederea menținerii stării funcționale a echipamentelor
- Impulsionarea elaborării de manuale, cursuri universitare și a altor materiale didactice, ca parte componentă a procesului de înnoire
- Susținerea cursurilor de pregătire postuniversitare

Activitatea științifică

- Organizarea și participarea cadrelor didactice la sesiuni de comunicări științifice, simpozioane naționale și internaționale
- Antrenarea și pregătirea studenților pentru participarea la sesiuni de comunicări științifice
- Susținerea participării cadrelor didactice din departament pentru accesarea de fonduri naționale și europene pentru proiecte de cercetare și formare profesională
- Valorificarea rezultatelor cercetării prin: publicații pentru scopuri didactice, publicații științifice, cercuri studențești și alte structuri de valorificare (Universitatea organizează sesiuni naționale și internaționale ale cadrelor didactice și studenților, iar comunicările sunt publicate în buletine științifice cotate ISBN sau ISSN sau în reviste dedicate activității organizate).
- Accreditarea cel puțin a unei metode de analiză conform cerințelor standardului ISO 17025, în contextul cerințelor economice
- Crearea și acreditarea centrelor de cercetare în cadrul departamentului aferente domeniilor de excelență (categoria A)
- Orientarea activității de cercetare a departamentului spre teme de cercetare în concordanță cu cerințele operatorilor economici
- Organizarea departamentului pe grupe de cercetare aferente disciplinelor didactice înrudite
- Promovarea inițiativelor referitoare la realizarea de activități de cercetare interdisciplinară

Managementul calității

- Menținerea și îmbunătățirea Sistemului de Management al Calității în conformitate cu cerințele standardului ISO 9001

- Urmărirea feed-back-ului primit de la studenți, absolvenți și angajatori și luarea măsurilor de creștere a satisfacției acestora din punct de vedere a competențelor dobândite prin programele de studiu
- Aplicarea legilor, regulamentelor și procedurilor din UAV
- Aplicarea principiilor democratice în luarea deciziilor în cadrul departamentului
- Asigurarea transparenței activităților desfășurate în cadrul departamentului

Activitatea cu studenții

- Asigurarea accesului studenților la informațiile necesare desfășurării activității didactice
- Comunicare permanentă cu studenții
- Sprijinirea studenților care obțin burse de studiu în străinătate
- Antrenarea studenților din anii terminali și de la master în activitatea de cercetare științifică
- Monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii și crearea unei baze de date a acestora

Resursa umană

În Departamentul STN 100% din cadrele didactice titulare au titlul științific de doctor. Ținând cont de această resursă umană propun:

- Valorificarea potențialului ei în activitatea de cercetare
- Omogenizarea contribuției membrilor departamentului în activitățile departamentului
- Stimularea și promovarea personalului departamentului pe baza principiilor sistemelor de management al calității
- Întărirea colectivului cu cadre didactice tinere care au avut rezultate profesionale concordante cu statul de cadru didactic
- Sprijinirea cadrelor didactice în dezvoltarea profesională prin colaborări la colective de cercetare, cărți, lucrări științifice, schimburi de experiență
- Sprijin real în soluționarea tuturor problemelor profesionale ale membrilor departamentului, în conformitate cu legislația în vigoare, Carta UAV și regulamentele UAV.

Promovarea imaginii departamentului

- Actualizarea permanentă a site-ului departamentului
- Menținerea programelor de studii din cadrul departamentului pe locuri onorante
- Participarea cadrelor didactice în comisii și comitete naționale și internaționale
- Participarea cadrelor didactice ca și experți și evaluatori în cadrul structurilor naționale și internaționale
- Dezvoltarea colaborărilor profesionale a cadrelor didactice din cadrul departamentului cu cadre didactice de la alte universități din țară și din străinătate
- Participarea cadrelor didactice în proiecte de cercetare naționale sau internaționale
- Sprijinirea publicării rezultatelor cercetării în reviste cu factor de impact mare
- Promovarea programelor de studii ale departamentului în unitățile de învățământ liceal
- Dezvoltare de parteneriate public-private
- Parteneriate cu organizații non-guvernamentale

Pentru realizarea planului managerial propun un Consiliu al Departamentului Chimice și ale Naturii format din 5 membrii cu următoarele atribuții: responsabil cu activitatea didactică, responsabil cu activitatea științifică, responsabil cu managementul calității, responsabil cu activitatea cu studenții și directorul de departament cu atribuțiile stabilite prin legislație.

Acest plan este perfectibil și poate fi pus în practică printr-o politică managerială activă și transparentă a directorului de departament, cu sprijinul întregului colectiv al departamentului, având ca principii de bază corectitudinea, obiectivitatea, transparența, eficiența și colegialitatea.

ARAD, 26.01.2016

Conf.univ.dr.ing. Monica Elena LUNGU

