



UNIUNEA EUROPEANĂ



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

ue fscdi

OIPOSDRU

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

Strategia de internaționalizare a Universității “Aurel Vlaicu” din Arad

**Arad
2015**

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

Numele universității:
Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad (UAV)
1) Cuvânt înainte
Unde ne situăm în prezent? <i>Punctele forte</i> ale UAV în procesul de internaționalizare sunt: <ul style="list-style-type: none">➤ UAV a avut succes în angajarea unor cercetători români care au studiat sau lucrat în universități sau institute de cercetare din afara României pentru perioade lungi de timp. Astfel, universitatea a reușit să câștige experiență valoroasă în internaționalizare;➤ Studenții și personalul sunt deschiși ideii de internaționalizare, de a compara sistemele, de a afla despre diferite culturi și de a-și îmbunătăți competențele lingvistice;➤ Studenții și personalul sunt puternic încurajați să studieze perioade îndelungate în străinătate;➤ Promovarea mobilității internaționale a studenților și a personalului, prin servicii îmbunătățite de mobilitate, instrumente de recunoaștere a studiilor, proceduri mai bune de acordare a vizelor pentru studenții străini și accent pe mobilitate - în și din Europa;➤ Promovarea politicii intitulate "internaționalizarea acasă" și învățarea digitală, care include învățarea limbilor străine, utilizarea TIC, cu scopul de a internaționaliza curricula;➤ Cadrele didactice și de cercetare sunt tinere (media de vârstă este de 40 ani);➤ Articolele științifice ale cadrelor didactice din UAV au o contribuție esențială la internaționalizarea instituției;➤ UAV are colaborări cu profesori și cercetători recunoscuți la nivel internațional, din România și din străinătate;➤ UAV menține și îmbunătățește sistemul său de asigurare a calității;➤ UAV are numeroase acorduri internaționale și este în mod constant preocupată de asigurarea de noi parteneriate instituționale cu scopul de a facilita mobilitatea studenților și cadrelor didactice;➤ UAV a stabilit acorduri cu mediul economic pentru a sprijini o mai bună formare a propriilor studenți, precum și pentru a crește nivelul de ocupare a forței de muncă și

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oamenii!

perspectivele de adaptare pe piața muncii a studenților;

- UAV este în măsură să răspundă prompt la posibile provocări demografice, datorită strategiei sale pe termen lung;
- Internaționalizarea este un obiectiv strategic al instituției;
- Existența unui departament responsabil pentru păstrarea unei relații strânse cu absolvenții și potențialii angajatori;
- UAV este membru fondator al Asociației Universităților, Institutelor de Cercetare - Dezvoltare și Bibliotecilor Centrale Universitare din România "ANELiS Plus", prin care toate cadrele didactice și studenții au acces la baze de date internaționale specializate;
- UAV contribuie cu 60% co-finanțare în cadrul proiectelor de cercetare;
- Universitatea a investit recent în laboratoare și săli de curs/seminar moderne;
- Un management eficient, dinamic, flexibil și adaptat realității.

Punctele slabe ale UAV în procesul de internaționalizare sunt:

- Chiar dacă studenții și personalul sunt dispuși să participe la procesul de internaționalizare, numărul schimburilor de experiență pe durata de un semestru în străinătate este destul de mic, dar este în conformitate cu bugetul național alocat.
- Având în vedere numărul limitat de cursuri predate în limbi străine, există oportunități limitate pentru studenții străini de a studia la UAV;
- Nu toate cadrele didactice comunică fluent într-o limbă străină;
- Nu toate programele de studii oferă studii de doctorat;
- Numărul de proiecte de cercetare câștigate ar putea fi mai mare;
- Flexibilitatea programelor de licență și cooperarea între facultăți.

Unde dorim să ajungem?

UAV are nevoie de *îmbunătățiri* în următoarele direcții:

- Priorizarea formării lingvistice atât pentru personal cât și pentru studenți, ar permite o implicare absolută în activități internaționale;
- UAV ar trebui să stabilească o strategie pentru furnizarea de cursuri de calitate atât în limba engleză cât și în alte limbi;
- Intenția UAV este ca, condițiile, procedurile și calitatea cursurilor predate în limbi străine

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Investește în oamenii!

să fie aceleași ca și pentru cele predate în limba română. În acest scop, UAV ar trebui să ia în considerare acele cursuri pentru care există competența necesară;

- UAV ar trebui să implice mai mult personal administrativ în activități internaționale, cu scopul de a le permite să învețe din cele mai bune practici la nivel internațional.

Cum ajungem acolo?

Oportunitățile pentru aprofundarea eforturilor de internaționalizare și pentru extinderea dimensiunii internaționalizării UAV sunt:

- Accesul liber la cercetare și fonduri de dezvoltare instituțională prin programe europene;
- Îmbunătățirea nivelului de competitivitate în sistemul de învățământ românesc;
- Disponibilitatea organismului național de evaluare instituțională, respectiv ARACIS;
- Posibilitatea de completare a veniturilor prin inițiative antreprenoriale;
- Creșterea numărului de parteneriate cu mediul economic;
- Poziționarea geografică;
- Creșterea cererii pentru programe de e-learning;
- Dezvoltarea de strategii de inovare pentru Regiunea 5 Vest prin Agenția pentru Dezvoltare Regională Vest;
- Identificarea de noi factori de competitivitate economică.

Ca *amenințări* în procesul de internaționalizare, putem menționa:

- Impactul negativ al crizei economice mondiale asupra ocupării forței de muncă, finanțarea de către stat și capacitățile financiare ale studenților, ar putea duce la o creștere a ratelor de abandon;
- Nivelul scăzut al finanțării publice;
- Posibilitatea de a pierde profesioniști bine instruiți pe motive financiare, în favoarea altor universități străine de prestigiu;
- O rivalitate feroce și câteodată nedreaptă între universități;
- Limitarea constrângerilor legislative autonome ale universității.

Provocările internaționalizării învățământului sunt:

- Cadrul social și politic, care nu încurajează foarte mult studenții din străinătate să studieze în România;

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

- Se pare că doar studenții cu mijloace financiare își pot permite să studieze în străinătate.
- Pentru a încuraja internaționalizarea învățământului la nivel instituțional, UAV încearcă să acționeze decisiv în conformitate cu un plan de acțiune specific și coerent, care include:
 - Cursuri gratuite de limba engleză pentru toți angajații oferite de Departamentul de Limbi Moderne;
 - Suportul și motivația studenților și a personalului pentru a alege să participe la programe de mobilitate academică în străinătate;
 - Dezvoltarea de noi programe internaționale de licență, de master și de doctorat în limba engleză;
 - Departamentul de Programe și Proiecte ar trebui să își intensifice activitatea în vederea dezvoltării de proiecte de cercetare și să motiveze cadrele didactice să participe activ la concursuri naționale și internaționale;
 - Lansarea unor noi programe continue de dezvoltare;
 - Dezvoltarea unor politici de stimulare a cercetării științifice coerente.

Implicațiile rezultatelor din auto-evaluarea priorităților strategice ale UAV pentru:

- Anul următor
 - UAV ar trebui să utilizeze cele mai bune practici în interiorul instituției pentru a încuraja studenții să studieze în străinătate;
 - UAV ar trebui să dezvolte mai multe programe în limba engleză;
 - Membrii personalului administrativ și academic ar trebui să fie mai bine informați și instruiți cu privire la provocările ridicate de procesul de internaționalizare.
 - Următorii trei până la cinci ani
 - Consolidarea colaborărilor strategice, a parteneriatelor și a conlucrării cu universități din străinătate, cu accent pe diplome comune și duble;
 - Dezvoltarea mai multor strategii transfrontaliere, cum ar fi furnizarea de educație transfrontalieră, în special cu Ungaria și Serbia, deoarece aceștia sunt cei mai apropiați vecini ai noștri și pentru că în aceste țări locuiesc comunități semnificative de români;
 - Mai multe parteneriate cu mediul economic, datorită faptului că multe companii

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

internaționale au stabilit și au dezvoltat afaceri și s-au extins în județul Arad.

Modificările care trebuie luate în considerare la nivel național pentru a încuraja procesul de internaționalizare al învățământului superior se referă la:

- Pe termen scurt

- Identificarea obiectivelor și a punctelor de referință pentru prioritățile strategice ale procesului de internaționalizare;
- Definirea unei strategii naționale cu priorități clare pentru procesul de internaționalizare. Aceste priorități ar trebui să fie realizabile și un plan de acțiune concertat ar trebui elaborat pentru a consemna realizarea acestuia;
- Consolidarea participării constituenților întregii comunități de universități românești în punerea în aplicare a strategiei naționale de internaționalizare;
- Obținerea feedback-ului de la membrii întregii comunități academice pentru implementarea strategiei naționale de internaționalizare;
- Modificarea legislației pentru a susține eliberarea diplomei de studii comune;
- Sprijin financiar pentru cheltuielile proiectelor;
- Sprijin de la agențiile românești pentru aprobarea proiectelor (programe comune de cercetare);
- Asistența financiară pentru procesul de internaționalizare.

- Pe termen lung

- Alocarea mai multor fonduri structurale pentru procesul de internaționalizare;
- Relaxarea restricțiilor legislative și reglementărilor în vigoare;
- Permitearea unei mai bune comunicări între autoritățile naționale și universități;
- Creșterea atractivității sistemului de învățământ românesc pentru cadrele didactice universitare și studenții din străinătate, menținând și scoțând în evidență părțile bune și specificitatea acestuia.

Factorii determinanți care influențează strategia de internaționalizare :

- În dezvoltarea de noi parteneriate, UAV va lua în considerare noua geografie demografică a lumii, căutând să găsească noi colaborari în China și Brazilia;
- Gândeți în termeni de calitate! - Accentul ar trebui pus pe asigurarea calității;

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Investește în oameni!

- Aprofundarea colaborărilor transfrontaliere;
- Educație transfrontalieră;
- Importanța cunoașterii ca un factor critic pentru succesul economic;
- Diversificarea surselor de finanțare;
- Acces, echitate și incluziune;
- Furnizori de educație nouă prin noi tehnologii: platforma Moodle, Mooc;
- Recunoașterea transnațională a calificărilor;
- Învățământ superior să fie perceput ca un instrument de diplomatic, de soft power;
- Relațiile formate prin intermediul rețelelor internaționale și parteneriatelor strategice;
- Calitatea procesului de învățământ, centrat pe student;
- Servicii de calitate pentru studenți.

Rezultatele așteptate sunt:

- Creștere semnificativă a competitivității UAV;
- Creștere importantă a calității și relevanței procesului de învățământ și de cercetare;
- Multiplicarea experiențelor;
- Creșterea numărului de studenți și, implicit, a finanțării;
- Creștere substanțială a vizibilității și prestigiului UAV;
- Dezvoltarea și consolidarea parteneriatelor UAV.

2) Viziunea strategică pentru internaționalizare

Obiectivele generale ale UAV referitoare la procesul de internaționalizare sunt: o creștere semnificativă a vizibilității internaționale a UAV, extinderea și întărirea participării UAV în structuri și programe din U.E. și din afara acesteia, consolidarea capacităților de educație, cercetare-dezvoltare-inovare și aducerea lor la standardele internaționale printr-un management modern, orientat pe resursele umane valoroase existente la UAV.

Obiectivele propuse sunt în concordanță cu Planul Strategic al Universității, Statutul personalului didactic, Legea Educației Naționale și Carta Universității. Prezentul proiect este, de asemenea, în acord cu standardele UE și legislația națională.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



OIPOS DRU

MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

uefiscdi

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oamenii!

Motivația UAV pentru a dezvolta parteneriate internaționale se regăsește în mai multe direcții, cum ar fi:

- Promovarea unor programe de cercetare științifică, de dezvoltare tehnologică și inovare educațională, finanțate din fonduri universitare sau din proiecte de cooperare naționale și internaționale;
- Participarea la programe educaționale internaționale bazate pe acordurile bilaterale încheiate cu universități europene și internaționale de prestigiu;
- Dezvoltarea și sprijinirea activităților de cooperare interne și internaționale;
- Propunerea unei noi curricule și fișe a disciplinei, în conformitate cu standardele naționale și internaționale;
- Conceperea, organizarea, desfășurarea și perfecționarea procesului de predare, în conformitate cu standardele naționale și internaționale;
- Stabilirea de noi metodologii didactice, în conformitate cu interesele comunității naționale și internaționale de educație;
- Participarea la programe educaționale, științifice și tehnologice, naționale sau internaționale;
- Participarea la activitățile organizațiilor științifice naționale și internaționale;
- Participarea la programele de cercetare ale Uniunii Europene și în alte sisteme internaționale de cooperare științifică;
- Participarea la manifestări culturale organizate de comunitățile locale, naționale sau internaționale;
- Participarea la conferințe, reuniuni, paneluri științifice și educaționale;
- Afirmarea permanentă a prestigiului cultural și științific internațional al universității prin intermediul unor obiective strategice;
- Elaborarea unei strategii prin care UAV ar trebui să castige vizibilitate internațională prin participarea la proiecte ale UE sau internaționale de cercetare;
- Înființarea unei baze de date de cercetare cu scopul de a contribui la dezvoltarea cercetării, cu respectarea codului etic în cercetare aplicată, axată pe practică;

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

- Integrarea universității în consorții, inclusiv universități de prestigiu și institute de cercetare;
- Sprijin pentru o cercetare activă, și eficientă care să conducă la rezultate remarcabile prin încurajarea inovației și îmbunătățirea experienței studenților;
- Stabilirea de parteneriate cu universități de prestigiu din afara României, cu companii multinaționale, cu organizații guvernamentale și non-guvernamentale;
- Dezvoltarea infrastructurii de cercetare, astfel încât să permită universității să concureze pentru finanțare și recunoaștere, la nivel național și internațional;
- Transformarea universității într-un centru de excelență recunoscut pentru cursuri de licență și masterat,

și de asemenea, unele obiective specifice:

- Creșterea vizibilității internaționale a UAV;
- Îmbunătățirea bazei materiale de cercetare a UAV;
- Promovarea excelenței în cercetare și inovare;
- Dezvoltarea de infrastructuri, servicii și condiții durabile, de calitate.

Motivele universității pentru participare la proiecte internaționale de cooperare pentru inovare și bună practică sunt clar relatate atât în Carta Universitară cât și în strategia de internaționalizare, de exemplu:

- Participarea la programe ale Uniunii Europene și în alte sisteme internaționale de cooperare științifică;
- Promovarea unor programe științifice, de dezvoltare tehnologică și inovare educațională, finanțate din fonduri universitare sau prin proiecte de cooperare naționale și internaționale;
- Participarea la programe educaționale internaționale bazate pe acorduri bilaterale;
- Dezvoltarea și sprijinirea activităților de cooperare interne și internaționale.

2.a) Principalele domenii care trebuie abordate

- Domeniul 1: **Internaționalizarea procesului educațional**
- Domeniul 2: **Îmbunătățirea cercetării științifice prin relații și parteneriate internaționale**

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

- Domeniul 3: **Mobilități internaționale**
- Domeniul 4: **Internaționalizarea la domiciliu**
- Domeniul 5: **Colaborări externe**

3) 3) Obiective strategice/ Scopuri / Obiective

DOMENIUL 1:

Internaționalizarea procesului educațional

Scopul general: Obiectivul general al UAV cu privire la procesul educațional este de a ridica actul pedagogic la un nivel comparabil cu nivelul mediu european. În plus, așa cum s-a arătat în repetate rânduri, este extrem de important să se identifice o formulă de lucru care ar permite UAV să devină competitivă în spațiul educațional European, în conformitate cu premisele Declarației de la Bologna.

Obiectivul 1) Internaționalizarea programelor de studiu: Oferirea de până la 5 noi programe de licență și master predate în limbi de circulație internațională (în ordinea importanței: engleză, germană, franceză), până în 2020, coroborată cu nevoile unei piețe a muncii globalizate. Diversificarea programelor de licență este de asemenea luată în considerare de către universitate.

Activitatea A). *Efectuarea unei analize de piață, în scopul determinării zonelor cele mai internaționalizabile care oferă programe de studii*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Colectarea de informații în timpul participării la targuri internaționale
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Prorectorul responsabil cu transparența academică și relațiile internaționale
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea B). *Atragerea personalităților științifice internaționale pentru transferul know-how*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: cel puțin doi specialiști pentru fiecare program de studiu nou într-o limbă străină

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

- Persoana/ grup/ birou responsabil: Decanii facultăților
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea C). *Atragerea de studenți străini*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Dezvoltarea unui an pregătitor pentru studiul limbii române ca o modalitate bună pentru studenții străini pentru a depăși barierele lingvistice, de a se integra mai bine în comunitatea academică;
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul de Limbi Moderne
- Resurse financiare: fonduri proprii

Obiectivul 2): Inceperea de programe de masterat internaționale bazate pe modelul înțelegerilor consorțiilor

Activitatea A). *Parteneriate cu universități din străinătate*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Consolidarea parteneriatelor existente
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internationale
- Resurse financiare: fonduri proprii

3) Obiectiv: Semnarea acordurilor de diplomă dublă și diplome comune

Activitatea A). *Programe comune cu parteneri portughezi*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Coroborarea cerințelor minime pentru obținerea diplomei de licență în cadrul instituțiilor partenere; Cel puțin 3 studenți absolvenți cu diplome comune până în 2020; dezvoltarea treptată a acestora în programe de studii cu diplome duble sau comune
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Prorectorul responsabil cu probleme de învățământ și calitate, Departamentul pentru Parteneriate Internationale
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activity B). *Programe comune cu parteneri din Ungaria și Serbia*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Coroborarea cerințelor minime pentru obținerea diplomei de licență în cadrul instituțiilor partenere; Cel puțin 5 studenți

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

absolvenți cu diplome comune până în 2020; dezvoltarea treptată a acestora în programe de studii cu diplome duble sau comune

- Persoana/ grup/ birou responsabil: Prorectorul responsabil cu probleme de învățământ și calitate, Departamentul pentru Parteneriate Internaționale
- Resurse financiare: fonduri proprii

Obiectivul 4): Acoperirea posturilor vacante de către experți internaționali ("visiting professors")

Activitatea A). *Nominalizările pentru acoperirea posturilor vacante, care presupun predarea într-o limbă străină*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Atragerea cercetătorilor și/sau cadrelor didactice de elită din străinătate
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internaționale și Decanii facultăților
- Resurse financiare: fonduri proprii

Obiectiv 5): Dezvoltarea de noi programe de doctorat, internaționalizate

Activitatea A). Semnarea de acorduri comune între UAV și IOSUD-uri din străinătate

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Coroborarea cerințelor minime pentru obținerea diplomei de doctorat în cadrul instituțiilor partenere; Cel puțin 5 studenți doctoranzi în cotutelă până în 2020
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internaționale și conducătorii de doctorat
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea B). *Dezvoltarea de noi școli doctorale în domenii în care excelează UAV*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Noi școli doctorale în Ingineria Alimentară, Ingineria Mediului, Sport
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Rectorul UAV
- Resurse financiare: fonduri proprii

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

DOMENIUL 2:

Consolidarea cercetării științifice prin relații și parteneriate internaționale

Scopul general: La evaluarea unei universități, cercetarea științifică este la fel de importantă ca și activitatea didactică. Calitatea cercetării științifice efectuate de personalul didactic UAV se reflectă direct în performanțele lor didactice. Activitatea de cercetare UAV este cuantificabilă prin doi parametri direct măsurabili:

- (I) proiecte de cercetare
- (II) lucrări/ articole/ brevete și produsele rezultate/ platformele științifice/ tehnologice.

Un bun sistem de cercetare necesită un sistem de cooperare internațională coerent capabil de inducție de transfer know-how din partea țărilor dezvoltate spre cele mai puțin dezvoltate.

Obiectivul 1): Dezvoltarea de condiții de cercetare

Activitatea A). *Dezvoltarea Institutului de Cercetări în Biotehnologie, siguranță alimentară și textile inteligente; Institutul European certificat de Parlamentul European; Incubatorul de afaceri și tehnologie al UAV.*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Consolidarea resurselor umane
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Institutele de cercetare ale UAV
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea B). *Modernizarea laboratoarelor existente și construirea altora noi în conformitate cu standardele UE*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: 4 laboratoare foarte eficiente și funcționale, finanțate prin proiecte structurale
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Institutele de cercetare ale UAV
- Resurse financiare: fonduri proprii

Obiectivul 2): Un efort continuu de a atrage personal de cercetare și academic de prestigiu din străinătate și de formare a unei resurse umane de experți, specializați în domenii prioritare pentru UAV, precum și în managementul proiectelor

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oamenii!

Activitatea A). *Atragerea de personal didactic străinacademic și de cercetare care să se implice în activitatea științifică a Universității*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Furnizarea de informații cu privire la tendințele internaționale de cercetare, programele lansate, temele, condițiile și avantajele legate de acestea; organizarea unei sesiuni de informații științifice, cu scopul de a disemina cele mai recente idei în cercetarea internațională
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internaționale, Departamentul pentru Proiecte și Programe
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea B). *Implicarea experților în dezvoltarea cercetării și laboratoarelor și în managementul proiectelor*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Elaborarea și desfășurarea de proiecte internaționale
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internaționale, Departamentul pentru Proiecte și Programe
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea C). *Dezvoltarea unui mecanism care ar putea ajuta UAV la îmbunătățirea constantă a serviciilor pentru personalul internațional*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Dezvoltarea unui chestionar de feedback pentru a fi completat de către personalul didactic și de cercetare din străinătate
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internaționale
- Resurse financiare: fonduri proprii

Obiectivul 3): *Accesarea programelor internaționale și promovarea integrării în structurile și organizațiile care le susțin*

Activitatea A). *Încurajarea depunerii de propuneri de proiecte PHARE, NATO, COST, și JEAN MONET, cu accent pe proiecte de cercetare FP7*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Asistență în stabilirea și realizarea de parteneriate pentru PC7 și aplicații PC8 prin: căutarea și sugerarea de parteneriate

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

posibile; colectarea de informații cu privire la parteneriat; crearea de materiale promoționale ca și postere, pliante, broșuri, CD/ DVD-uri; sprijin în stabilirea de contacte cu posibili parteneri, prin găzduirea de întâlniri; facilitarea procesului de comunicare prin organizarea videoconferințelor și teleconferințe în plus față de reuniunile periodice

- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internaționale, Departamentul pentru Proiecte și Programe
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea B). Măsurile de stimulare, orientare, de asistență și consultanță luate pentru a realiza noi parteneriate între UAV și alte universități / instituții de cercetare

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Submiterea de proiecte realizate individual, în parteneriat sau coordonate de UAV în acele domenii de cercetare în care universitatea excelează; Stabilirea de noi parteneriate între UAV și țările europene eligibile pentru proiectele NATO și UE, Statele Unite ale Americii, Canada, țările din Orientul Mijlociu (Israel, Arabe Unite, Irak) și Orientul Îndepărtat (China, Japonia)
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internaționale, Departamentul pentru Proiecte și Programe
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea C). Susținerea propunerilor de proiecte de cercetare cu o aplicabilitate practică, care poate fi valorificată în continuare prin prisma agenților economici și companiilor străine de prestigiu

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Stabilirea unui cadru pentru contractarea de parteneriate între universitate și companiile străine; Depunerea proiectelor de promovare cu agențiile de finanțare internaționale
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internaționale, Departamentul pentru Proiecte și Programe
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea D). Concentrarea priorităților tuturor laboratoarelor și grupurilor de cercetare

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

disponibile pe obiectivele Spațiului European de Cercetare și activitățile specifice ale acestuia

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Concentrarea obiectivelor Orizont 2020 pentru domeniile în care UAV a dovedit deja excelență în cercetare; Crearea unei baze de date pentru a include rezultate eficiente și măsurabile
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internaționale, Departamentul pentru Proiecte și Programe
- Resurse financiare: fonduri proprii

Obiectivul 4): Implicarea studenților și absolvenților în procesul de cercetare-dezvoltare pentru domenii relevante ale programului Orizont 2020

Activitatea A). *Încurajarea tinerilor cercetători de a depune cereri de finanțare pe piața internațională*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Depunerea a cel puțin o cerere de finanțare pe an pentru fiecare domeniu de studiu
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internaționale, Departamentul pentru Proiecte și Programe
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea B). *Extinderea domeniilor de cercetare înspre domenii complementare și interdisciplinare*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Creșterea cu cel puțin 25% din proiectele actuale în domenii interdisciplinare
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internaționale, Departamentul pentru Proiecte și Programe
- Resurse financiare: fonduri proprii

Obiectivul 5): Încurajarea publicării rezultatelor cercetărilor și participarea la manifestări științifice internaționale

Activitatea A). Publicarea rezultatelor legate de procesul de cercetare-dezvoltare-inovare în reviste străine de specialitate, de prestigiu

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Fiecare membru al personalului academic va

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oamenii!

publica cel puțin 4 articole pe an în reviste de prestigiu

- Persoana/ grup/ birou responsabil: Prorectorul responsabil cu cercetarea științifică
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea B). *Stimularea participării active prin prezentari orale, comunicații electronice și postere care să reflecte activitate științifică la nivel internațional a UAV*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Creșterea cu 50% a participărilor la conferințe internaționale
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Prorectorul responsabil cu cercetarea științifică
- Resurse financiare: fonduri proprii

DOMENIUL 3:

Mobilități internaționale

Scopul general: Creșterea mobilității internaționale pentru studenții, cadrele didactice și personalul administrativ

Obiectivul 1): Creșterea cu 30% a procesului de mobilitate academică pentru studenți până în 2020

Activitatea A). *Dezvoltarea unei strategii de marketing și de comunicare pentru a promova mobilitatea internațională, folosind studenți cu experiență internațională, precum și studenții internaționali*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Promovarea programelor de mobilitate ale UAV în licee și familiile lor; dezvoltarea unui sistem de sprijin financiar pentru a complementa bursa ERASMUS+
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul de parteneriate internaționale, Biroul pentru Programe Comunitare
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea B). *Mai multe oportunități de plasare a forței de muncă pentru studenții cuprinși în programele de mobilități în cadrul programului ERASMUS +*

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Continuarea bunelor relații cu companii internaționale în dezvoltarea plasamentului de muncă pentru studenți și în proiecte de cercetare: OMV, Huawei
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Biroul pentru Programe Comunitare
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea C). Creșterea prezenței studenților în străinătate

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Participarea la cursuri, stagii, transferul know-how
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Biroul pentru Programe Comunitare
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea D). Dezvoltarea unui mecanism care ar putea ajuta la îmbunătățirea constantă serviciilor UAV pentru studenții internaționali

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Dezvoltarea unui chestionar de feedback care să fie completat de către studenți internaționali
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Biroul pentru Programe Comunitare, Liga Studenților UAV
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea E). Dezvoltarea unei strategii de marketing și promovare a ofertei educaționale, pentru recrutarea studenților în căutare de studii în străinătate

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: oferta de cursuri în limbi străine (engleză, franceză sau germană), pe o bază structurală
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Biroul pentru Programe Comunitare, Departamentul de Limbi Moderne
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea F). Extinderea festivalului național organizat de Liga Studenților UAV

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Organizarea de evenimente speciale pentru studenți internaționali

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

- Persoana/ grup/ birou responsabil: Liga Studenților UAV
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea G). Dezvoltarea activităților de primire și interculturale pentru studenți internaționali

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Dezvoltarea unui departament de Erasmus în liga studenților
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Liga Studenților UAV
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea H). Dezvoltarea unei secțiuni internaționale în baza de date UAV Alumni

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Extinderea bazei de date Alumni a UAV cu o listă de studenți internaționali care au venit, fie la universitate pentru o diplomă sau pentru o mobilitate de tip credit; invitându-i să își împărtășească experiențele de învățare și de muncă din diferite evenimente
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Liga Studenților UAV
- Resurse financiare: fonduri proprii

Obiectivul 2): Ridicarea nivelului de mobilitate academică cu 30% pentru cadrele didactice până în 2020

Activitatea A). Participarea la programele ERASMUS Plus; Burse de cercetare Marie Curie

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: burse de studiu individuale, precum și burse de studiu Intra-europene
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Biroul pentru Programe Comunitare
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea B). Facilitarea călătoriilor în străinătate pentru un număr crescut de cadre didactice

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Călătorii în străinătate în scopuri de cercetare sau didactice, schimburi științifice sau participarea la forumuri și de scurte sesiuni de formare (legate de domeniu științific sau management de proiect) pentru tinerii angajați; ajutor pentru consolidarea carierei și perspectivele de avansare

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

- Persoana grup/ birou responsabil: Biroul pentru Programe Comunitare
- Resurse financiare: fonduri proprii

Obiectivul 3): Creșterea cu 10% a procesului de mobilitate academică pentru personalul administrativ până în 2020

Activitatea A). *Utilizarea celor mai bune practici în interiorul instituției*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Necesitatea de a dobândi experiență internațională
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Biroul pentru Programe Comunitare
- Resurse financiare: fonduri proprii

DOMENIUL 4:

Internaționalizarea la domiciliu

Obiectivul general: Îmbunătățirea rezultatului mobilităților internaționale.

Obiectivul 1): Dezvoltarea abilităților de comunicare în limba engleză a personalului academic și a studenților

Activitatea A). *Organizarea de cursuri de limba engleză pentru personalul academic și administrativ*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Stimularea îmbunătățirii disciplinelor predate în limba engleză și implicarea cadrelor didactice în construirea unor astfel de programe.
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul de Limbi Moderne
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea B). *Actualizarea standardului pentru limbi străine pentru studenții de nivelul B2 actual, până la nivel C1 sau C2*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: 25% din pe studenți să fie capabili să atingă nivelul C2 în limba engleză
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul de Limbi Moderne

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

- Resurse financiare: fonduri proprii

Obiectivul 2): Folosirea sugestiilor studenților în procesul de internaționalizare a universității

Activitatea A). Folosirea răspunsurilor din chestionarele studenților și din cele colectate de la studenți în timpul SPM

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Implementarea sistemului "buddy", organizarea de mai multe întâlniri cu studenții internaționali și reuniuni informale pentru a împărtăși experiențele lor internaționale
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Liga Studenților UAV, Comisia de Dialog Social
- Resurse financiare: fonduri proprii

Obiectivul 3): Dezvoltarea pieței muncii pentru studenții care au participat într-o program de mobilitate

Activitatea A). *Oferind studenților posibilitatea pentru a-și extinde experiența lor de muncă într-un mediu internațional, ca parte din procesul lor de învățare*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Dublarea contractelor cu agenți economici în cercetare și dezvoltare
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru consiliere în carieră și orientare profesională
- Resurse financiare: fonduri proprii

DOMENIUL 5: Colaborări externe

Obiectivul general: Consolidarea poziției UAV în regiunea Euro.

Obiectivul 1): UAV un important actor regional

Activitatea A). *Dezvoltarea de noi parteneriate și consolidarea celor existente la nivel transfrontalier*

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Dezvoltarea mai multor strategii

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oamenii!

transfrontaliere, cum ar fi furnizarea de educație transfrontalieră, în special cu Ungaria și Serbia

- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru Parteneriate Internationale
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea B). Dezvoltarea unei cooperări funcționale cu mediul economic

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Dezvoltarea mai multor parteneriate cu companiile internaționale care au stabilit și dezvoltat afaceri și filiale în județul Arad
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru consiliere în carieră și orientare profesională
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea C). Monitorizarea continuă a pieței muncii

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Adaptarea curriculei în conformitate cu piața muncii
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru consiliere în carieră și orientare profesională
- Resurse financiare: fonduri proprii

Activitatea D). Creșterea numărului de locuri de muncă pentru studenți

- Obiective pe termen scurt, mediu și lung: Folosirea bazei de date ALUMNI pentru a avea acces la industria locală
- Persoana/ grup/ birou responsabil: Departamentul pentru consiliere în carieră și orientare profesională
- Resurse financiare: fonduri proprii