

UNIVERSITATEA "AUREL VLAICU" DIN ARAD

FACULTATEA DE TEOLOGIE ORTODOXĂ „ILARION V. FELEA”

## PLAN MANAGERIAL

Pentru Director Școala Doctorală - Teologie – perioada 2016-2020

Prezentul plan managerial a fost alcătuit în conformitate cu prevederile:

- Legii Învățământului nr. 1/2011..
- Cartei Universității

### I. PROVOCĂRI

Învățământul superior teologic se află într-un moment crucial al evoluției sale datorită procesului de reformă. Trebuie să conștientizăm faptul că se construiește **un spațiu european al învățământului superior românesc**. Orice ezitare în procesul de compatibilizare a învățământului teologic de la noi cu cel din celelalte țări europene va fi greu de recuperat.

Schimbările care se realizează în structura învățământului superior au la bază ideea fundamentală că **niciun domeniu nu poate să prospere dacă absolvenții săi nu sunt bine pregătiți**. Abordarea schimbărilor din punctul nostru de vedere ar trebui să se axeze mai mult pe aspectele interne ale problemei (ce putem face noi) și mai puțin pe cele externe, pe care nu le putem controla, însă trebuie să fim conștienți de faptul că reușita va depinde și de condițiile externe (legislația, finanțarea nu numai din fonduri bugetare și din taxe, dezvoltarea economiei etc.), elaborarea unor strategii proprii, analize și soluții pentru ridicarea nivelului calității în condițiile competenței și concurenței în plan religios.

Planul managerial al Școlii Doctorale cuprinde obiective generale privind dezvoltarea pe termen lung a Școlii Doctorale (SD) din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad (UAV).

Planul managerial are un orizont de 5 ani, corespunzător mandatului în curs. Pe perioada celor 5 ani condițiile societății și implicit ale UAV se schimbă. Prin urmare, trebuie proiectată o strategie solidă dar în același timp flexibilă, astfel încât să corespundă în orizontul de timp alocat eventualelor provocări sau oportunități determinate de evoluția societății și a UAV.

Obiectivele generale prevăzute de Planul managerial se vor materializa prin Planul Strategic pe Termen Mediu al Școlii Doctorale (PSTM-SD) elaborat de Consiliul Școlii Doctorale (CSD) la începutul mandatului, urmând ca la finalul mandatului CSD să prezinte un raport asupra modului de îndeplinire a obiectivelor specifice asumate și convergența acestora cu Planul Strategic general al Școlii Doctorale (PSG-SD) Orizontul Planului managerial este de 5 cinci ani, până la următoarele alegeri.

Obiectivele specifice prevăzute în Planul managerial sunt detaliate în cadrul Planurilor de Implementare Anuale ale Școlii Doctorale (PIA-SD). Acestea se vor elabora în fiecare an și vor conține măsurile specifice avute în vedere în anul respectiv.

Planul managerial cuprinde:

- Organizarea actuală a Studiile Universitare de doctorat-Teologie (SUD-T);
- Obiectivele majore privind organizarea SUD-T;
- Reorganizarea Școlii Doctorale;
- Consolidarea activităților de cercetare în cadrul SUD-T;
- Stimularea personalului implicat în derularea SUD-T;
- Publicarea rezultatelor activității desfășurate în cadrul SUD-T;
- Marketingul și promovarea SD;
- Parteneriate strategice în vederea dezvoltării SUD-T;

### **1. Organizarea actuală a Studiilor Universitare de Doctorat**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad (UAV) organizează, în baza avizului Consiliului Național de Atestare a Titlurilor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) și a aprobării Ministerului Educației, Cercetării Tineretului și Sportului (MECTS), doctorat științific în domeniile fundamentale „Filologie” și „Teologie.

Școala Doctorală a UAV din Arad, în domeniul Teologie, funcționează pe baza Ordinului MECTS nr. 4966 din 31 august 2010, cu următoarele domenii de doctorat:

- Teologie Dogmatică;
- Drept canonic ortodox, legislație și administrație bisericească.

Școala doctorală funcționează pe baza „Regulamentului privind organizarea și funcționarea Școlii Doctorale de Teologie ortodoxă”, aprobat de Senatul universitar al UAV Arad. Regulamentul, în baza autonomiei universitare, stabilește exigențele proprii la admiterea la doctorat, organizarea ciclului de studii universitare de doctorat, drepturile și obligațiile conducătorilor de doctorat și ale doctoranzilor, elaborarea și susținerea tezei de doctorat și conferirea titlului de doctor.

În prezent, în Școala Doctorală a UAV Arad, domeniul Teologie, își desfășoară activitatea 3 conducători de doctorat și 28 de doctoranzi.

Conform regulamentului actual, doctorandul își desfășoară activitatea pe perioada studiilor universitare de doctorat în baza prevederilor unui contract de studii doctorale încheiat între UAV Arad, doctorand și conducătorul de doctorat. Contractul de studii doctorale stipulează drepturile și obligațiile părților, în conformitate cu prevederile regulamentului și cu respectarea legislației în vigoare..

Durata ciclului de studii universitare de doctorat este de trei ani, dar poate fi prelungită cu 1-2 ani, în condițiile prevăzute de lege. Ciclul de studii universitare de doctorat este compus din „Programul de pregătire universitară avansată”, cu o durată de un semestru și „Programul de cercetare științifică”, cu o durată de cinci semestre, finalizat cu susținerea tezei de doctorat.

## **2. Obiectivele majore privind reorganizarea Studiilor Universitare de Doctorat - Teologie**

Obiectivele strategice din cadrul lanului managerial al Școlii Doctorale converg cu obiectivele generale menționate în cadrul PSG-SD. Planul managerial al Școlii Doctorale își propune să materializeze țintele specifice propuse pentru intervalul de timp 2016-2020. Acestea sunt:

- Reorganizarea Școlii Doctorale (SD) în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- Asigurarea resurselor necesare SUD;
- Normarea corespunzătoare a activităților desfășurate în cadrul SUD;
- Consolidarea activității de Cercetare în cadrul SUD;
- Stimularea personalului implicat în desfășurarea SUD;
- Raportarea corespunzătoare și publicarea rezultatelor activității desfășurate în cadrul SUD;
- Promovarea adecvată și creșterea vizibilității SD;
- Stabilirea de parteneriate strategice.

Prin obiective amintite mai sus , se va urmări:

- Ridicarea nivelului de clasificare instituțională a UAV Arad;
- Revitalizarea SD, care stagnează în momentul de față datorită constrângerilor legate de vârsta conducătorilor de doctorat;
- Creșterea numărului de conducători de doctorat;
- Creșterea numărului de studenți-doctoranzi;
- Motivarea și recompensarea corespunzătoare a personalului implicat în SUD;
- Dezvoltarea de programe de doctorat în co-tutelă alături de specialiști de marcă din cadrul universităților de renume naționale și internaționale;

- Micșorarea nivelului de birocrație și fluidizarea procedurilor operaționale specifice SUD;
- Creșterea prestigiului UAV Arad ca IOSUD și promovarea corespunzătoare la nivel național și internațional.

### 3. Reorganizarea Școlii Doctorale

Reorganizarea SD, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, va cuprinde următoarele aspecte:

- 1) Înființarea structurilor prevăzute de legislația în vigoare, după cum urmează:
  - Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat;
  - Consiliul Școlii Doctorale.
- 2) Analiza modului de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, în vederea conformării la prevederile LEN și COD:
  - Analiza criteriilor de selecție, admiterea și angajarea în programele de studii universitare de doctorat;
  - Analiza structurii actuale și a modului de desfășurare a studiilor universitare de doctorat;
  - Analiza oportunității disciplinelor opționale studiate în momentul de față;
- 3) Evaluarea internă a performanțelor conducătorilor de doctorat și a SD în ansamblu;
- 4) Conținutul și finalizarea programelor de studii universitare de doctorat:
  - Analiza programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate;
  - Analiza programului de cercetare științifică;
  - Analiza modului de realizare actual al tezei de doctorat și de finalizare a studiilor universitare de doctorat;
- 5) Analiza drepturilor și a obligațiilor studentului-doctorand;
- 6) Analiza drepturilor și a obligațiilor conducătorului de doctorat;
- 7) Normarea corespunzătoare a activităților de conducere și de îndrumare a SUD, prin comenzi ale SD către departamentele UAV Arad;

8) Realizarea proiectului de buget al SD și analiza eficienței economico-financiare a modului de organizare a SUD; elaborarea de propuneri și implementarea acestora privind creșterea eficienței SD.

9) Analiza structurilor actuale și a dotărilor actuale ale SD și elaborarea de propuneri privind optimizarea acestora.

#### **4. Consolidarea activităților de cercetare științifică în cadrul Studiilor Universitare de Doctorat – Teologie**

SUD-T reprezintă una din sursele importante ale activității de cercetare științifică desfășurate în cadrul UAV Arad.

În vederea întăririi activității de cercetare desfășurate în cadrul programelor de doctorat se vor avea în vedere următoarele măsuri:

- UAV Arad va sprijini creșterea numărului de îndrumători de doctorat abilitați și va susține menținerea și dezvoltarea SD,
- Centrele de cercetare din cadrul UAV Arad va sprijini SD prin punerea la dispoziție a infrastructurii de cercetare pentru realizarea cercetărilor necesare în cadrul SUD-T;
- Conducătorii de doctorat se vor afilia centrului de cercetare de la Facultatea de Teologie și vor raporta activitatea specifică doctoratului prin intermediul centrului de cercetare;
- Studenții-doctoranzi și conducătorii de doctorat vor publica articole științifice și vor raporta aceste articole în numele centrului de cercetare din care îndrumătorii de doctorat fac parte;
- În măsura disponibilității, centrul de cercetare poate finanța activitatea de cercetare desfășurată în cadrul SUD-T dar și activități adiacente precum participarea la manifestări științifice a studenților-doctoranzi în situația susținerii de articole științifice.

#### **5. Stimularea personalului implicat în derularea Studiilor Universitare de Doctorat-Teologie**

Personalul implicat în desfășurarea SUD-T va beneficia de recunoaștere și sprijin din partea UAV Arad și va fi stimulat prin:

- Încadrarea corespunzătoare a activităților de conducere și îndrumare a SUD-T în statele de funcțiuni, realizând în acest fel recunoașterea muncii depuse și a contribuțiilor la dezvoltarea SUD-T a UAV Arad;
- Recunoașterea meritelor în cadrul UAV Arad și vizualizarea acestora în materiale promoționale și pe site-ul SD dar și pe site-ul centrului de cercetare, departamentului și facultății și UAV Arad;

- Posibilitatea asigurării cheltuielilor de participare la manifestări naționale și internaționale din cota de regie alocată SD, cu aprobarea conducătorilor de doctorat și a CSD;
- Posibilitatea asigurării cheltuielilor necesare pentru organizarea de conferințe, seminarii și workshopuri;
- Susținerea publicării de articole științifice elaborate de către studenții-doctoranzi în reviste cotate în bazele de date sau în alte publicații naționale și internaționale;

#### **6. Publicarea rezultatelor activității desfășurate în cadrul Studiilor Universitare de Doctorat – Teologie**

Raportarea precum și diseminarea și popularizarea rezultatelor SUD-T reprezintă o activitate obligatorie pentru studenții-doctoranzi. În vederea dezvoltării acestei activități se vor adopta următoarele măsuri:

- Studenții-doctoranzi vor avea obligația de a publica minim două articole științifice pe an, în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a Școlii Doctorale de Teologie; face excepție primul an din cadrul programului de doctorat în care sunt prevăzute activități de pregătire suplimentară și de pregătire avansată;
- Școala Doctorală (SD) va centraliza activitatea de publicare a articolelor rezultate ca urmare a activității desfășurate în cadrul SUD-T; studenții-doctoranzi au obligația de a transmite toate informațiile conducătorului de doctorat și CSD;
- SD va restructura site-ul propriu în conformitate cu cerințele legale în vigoare; pe site vor fi prezentate lista publicațiilor științifice și rezumatele acestora realizate de către studenții-doctoranzi precum și oportunitățile de publicare în cadrul manifestărilor științifice viitoare;
- SD va asigura publicarea pe site-ul propriu a rezultatelor tezelor de doctorat realizate de către studenții-doctoranzi;
- SD va centraliza participarea la conferințe și alte manifestări științifice a studenților doctoranzi, pe baza raportării acestora;
- SD are responsabilitatea actualizării informațiilor prezentate în site-ul propriu.

#### **7. Promovarea și creșterea vizibilității Școlii Doctorale**

Activitățile de marketing și promovare contribuie la vizibilitatea SUD-T realizate în cadrul UAV Arad și implicit la dezvoltarea acestora.



SD va fi responsabilă pentru realizarea activităților de marketing, promovare și creștere a vizibilității SUD-T. Măsurile avute în vedere sunt:

a) Realizarea unui site al SD atractiv care, în conformitate cu prevederile legale, să prezinte următoarele informații:

- regulamentul SD;
- informații privind posturile vacante pentru studenții-doctoranzi;
- informații privind posturile vacante pentru conducători de doctorat;
- informații privind modul de organizare și desfășurare a programelor doctorale;
- informații privind conținutul programelor de studii universitare de doctorat;
- informații privind modul de admitere la SD;
- informații privind modul de finanțare a studiilor, precum și a costurilor suportate de studentul-doctorand;
- modelul contractului-cadru de studii doctorale;
- informații privind conducătorii de doctorat și studenții-doctoranzi pe care îi coordonează, care includ cel puțin lista publicațiilor acestora;
- informații privind rezultatele și performanțele profesionale ale conducătorilor de doctorat;
- informații privind tezele de doctorat, respectiv standardele de elaborare, proceduri și criterii de evaluare a acestora;
- rezumatele tezelor de doctorat ce urmează să fie susținute public, precum și data, ora și locația aferente susținerilor publice, cu cel puțin 14 zile înaintea susținerii acestora;
- adresele la care pot fi accesate tezele de doctorat finalizate, publicate pe un site administrat de Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice;

b) Prezentarea și actualizarea permanentă a realizărilor în domeniul SUD-T pe site-ul SD;

c) Participarea la târguri, expoziții și alte manifestări naționale și internaționale specifice SUD-T prin care să prezinte capacitățile și realizările SD-UAV Arad;

d) Realizarea de materiale promoționale și difuzarea acestora;

- e) Publicarea de articole în presă de prezentare a capacităților și realizărilor UAV Arad în domeniul Cercetării;
- f) Identificarea și facilitarea de contacte naționale și internaționale cu alte IOSUD și SD;
- g) Realizarea de interviuri radiofonice și de televiziune, în care să se prezinte activitatea SD;
- h) Prezentarea tuturor conducătorilor de doctorat pe site-ul SD, incluzând CV, referințe, articole publicate, preocupări anterioare, actuale și de viitor;
- i) Prezentarea tuturor studenților-doctoranzi pe site-ul SD, incluzând CV, referințe, articole publicate, preocupări anterioare, actuale și de viitor;
- j) Realizarea de filme scurte promoționale care să prezinte capacitățile, laboratoarele, dar și realizările studenților-doctoranzi și integrarea acestora pe site-ul SD;
- k) Promovarea SD prin intermediul Simpozionului internațional organizat tot la doi ani de către UAV Arad.

#### **8. Parteneriate strategice în vederea dezvoltării Studiilor Universitare de Doctorat**

Importanța realizării de parteneriate strategice în vederea dezvoltării SUD-T este foarte mare. Se vor urmări cu precădere următoarele măsuri;

- SD prin intermediul CSD va coordona activitatea de dezvoltare a parteneriatelor strategice în domeniul SUD-T;
- SD este responsabilă de dezvoltarea relațiilor naționale și internaționale cu alte IOSUD și alte SD;
- SD va realiza o listă cu instituțiile cu care UAV Arad a stabilit până în momentul de față parteneriate strategice de succes; acestor instituții li se vor transmite regulat materiale promoționale în ceea ce privește SUD-T;
- Parteneriatele strategice cu IOSUD de prestigiu la nivel național și internațional vor fi prezentate în detaliu, după acordării binecuvântării, pe site-ul SD;
- Invitarea de personalități care să dezvolte programe doctorale în co-tutelă alături de conducătorii de doctorat din cadrul UAV Arad;
- SD prin intermediul CSD va desfășura activități de lobby față de instituții naționale și internaționale în vederea stabilirii de parteneriate reciproc avantajoase, în vederea dezvoltării SUD-T.



## 9) Concluzii

Prezentul plan managerial cuprinde continuarea proiectelor începute în perioada 2011-2016, data înființării Școlii Doctorale de teologie, având în vedere procesul de reformă care este în plină desfășurare în întreg sistemul de învățământ. De asemenea, am ținut seama de competiția și realitățile existente în învățământul teologic superior. De aceea am considerat necesar ca planul managerial să se intituleze: "Continuitate și Stabilitate".

Arad, la 26 februarie 2016

**Pr. Prof. Univ. Dr. Constantin Rus**

