

UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” din ARAD

GRADUL DE ÎNDEPLINIRE A OBIECTIVELOR DIN PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2017

| NR. CRT | OBIECTIVE   | NR. CRT | ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR   | RESURSE      | RESPONSABIL  | TERMEN         | INDICATORI   | GRAD DE ÎNDEPLINIRE   |
|---------|---|---------|--|--------------|--|----------------|--|---|
| 1.      | Dezvoltarea unui mediu academic competitiv prin perfecționarea colectivului universității | 1.      | <i>Dezvoltarea unui mediu organizațional propice performanței, stimularea unei culturi organizaționale bazată pe profesionalism, perseverență, performanță și dialog</i>                                     | -            | Rector, Comisie Monitorizare   | Decembrie 2017 | Revizuire 30 Regulamente, Metodologii, proceduri   | Revizuite 54 Regulamente, Metodologii, proceduri                  |
|         |   | 2.      | <i>Susținerea promovării cadrelor didactice tinere care au dat dovadă de performanță și perseverență, inclusiv susținerea financiară a acestora de a elabora și publica studii cu grad ridicat de impact</i> | Venituri UAV | Rector, Prorector privind cercetarea științifică                             | Octombrie 2017 | Scoaterea la concurs a 10 posturi de asistent/lector/șef lucrări<br>Premierea tinerilor cercetători  | 20 posturi de asistent/lector/șef lucrări scoase la concurs<br>Da |
|         |   | 3.      | <i>Susținerea profesorilor în activitatea de abilitare în vederea înființării a cât mai multor școli doctorale în cadrul UAV</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind cercetarea științifică                             | Decembrie 2017 | Minim 3 c.d. abilitate   | 5 c.d. abilitate  |
|         |   | 4.      | <i>Dezvoltarea unor mecanisme de retribuire bazate pe analiza performanței obținute atât în activitatea de educație, dar și în cea de pregătire profesională și cercetare științifică</i>                    | -            | Rector, Prorector privind cercetarea științifică                             | Martie 2017    | Revizuirea Procedurii operaționale de evaluare a personalului didactic de predare, de cercetare și didactic auxiliar în vederea acordării građației de merit | Da  |
|         |   | 5.      | <i>Accesarea unor proiecte europene pentru perfecționarea personalului didactic auxiliar și nedidactic</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind cercetarea științifică                             | Decembrie 2017 | Minim 3 proiecte depuse  | 4 proiecte depuse   |
|         |   | 6.      | <i>Evaluarea permanentă în cadrul facultăților și la nivelul universității a întregului personal didactic</i>  | -            | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității     | Octombrie 2017 | 100% c.d. autoevaluate, evaluate de către studenți, colegi și director departament   | Da  |
|         |   | 7.      | <i>Asigurarea mobilității didactice în cadrul Programului Erasmus plus</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale | Octombrie 2017 | Minim 15 c.d. incluse în programe de mobilități Erasmus +  | 27 c.d. incluse în programe de mobilități Erasmus +               |

| NR. CRT | OBIECTIVE  | NR. CRT | ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR   | RESURSE      | RESPONSABIL  | TERMEN         | INDICATORI   | GRAD DE ÎNDEPLINIRE   |
|---------|--|---------|--|--------------|--|----------------|--|---|
|         |  | 8.      | <i>Asigurarea mobilității cadrelor didactice în vederea participării la stagii de predare și cercetare la universități partenere din străinătate</i> | Venituri UAV | Rector, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale   | Octombrie 2017 | Minim 5 c.d. incluse în alte programe de mobilități în afară de Erasmus +            | 5 c.d. incluse în alte programe de mobilități în afară de Erasmus + |
|         |  | 9.      | <i>Susținerea participării cadrelor didactice în organisme precum CNATDCU, CNCS, ARACIS etc</i>  | -            | Rector, Prorector privind cercetarea științifică   | Decembrie 2017 | Minim 5 noi membri   | 6 noi membri  |
|         |  | 10.     | <i>Încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice în accesarea unor proiecte și fonduri de cercetare</i>  | Venituri UAV | Rector, Prorector privind cercetarea științifică   | Decembrie 2017 | Minim 35 c.d.  | 41 c.d.   |
|         |  | 11.     | <i>Atragerea în UAV a unor cadre didactice și cercetători de prestigiu</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind cercetarea științifică, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale | Decembrie 2017 | Minim 5 visiting professor   | 7 visiting professor  |
|         |  | 12.     | <i>Atragerea în cadrul UAV a unor persoane cu experiență în domeniu, care să participe la pregătirea practică a studenților</i>                      | -            | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind cercetarea științifică   | Decembrie 2017 | Identificare și atragerea 12 persoane cu experiență în domeniu                       | 20 persoane cu experiență în domeniu identificate și atrase         |
| 2.      | Un management performant pentru susținerea și promovarea cercetării științifice. | 1.      | <i>Stabilirea unei strategii de cercetare viabile și sprijinirea permanentă a Consiliului Științific existent la nivelul UAV</i>                     | -            | Prorector privind cercetarea științifică   | Martie 2017    | Revizuire Strategiei de cercetare a UAV 2016-2020                                    | Da  |
|         |  | 2.      | <i>Centrarea procesului de cercetare pe nevoile concrete ale mediului economic și social.</i>  | -            | Rector, Prorector privind cercetarea științifică   | Octombrie 2017 | Stabilirea unor proiecte de cercetare cu impact relevant în mediul economico-social. | Da  |

| NR. CRT | OBIECTIVE  | NR. CRT | ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR   | RESURSE      | RESPONSABIL   | TERMEN         | INDICATORI  | GRAD DE ÎNDEPLINIRE  |
|---------|--|---------|--|--------------|---|----------------|---|--|
|         |  | 3.      | <i>Creșterea numărului de proiecte finanțate, obținute prin competiții naționale și europene</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind cercetarea științifică<br>Biroul Programe Proiecte  | Octombrie 2017 | Diseminarea apelurilor privind proiectele de cercetare.<br>Sprijinirea c.d. și de cercetare prin acordarea de asistență pt. accesarea acestor proiecte.<br>Minim 20 proiecte depuse | Da<br><br>33 proiecte depuse   |
|         |  | 4.      | <i>Consolidarea institutelor și centrelor de cercetare existente</i>   | -            | Rector, Prorector privind cercetarea științifică  | Mai 2017       | Consolidarea Institutului European „Sergei Moscovici” prin aderarea UAV la „Agenția Universitară a Francofoniei”  | Da   |
|         |  | 5.      | <i>Stimularea competiției pentru cercetare</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind cercetarea științifică  | Octombrie 2017 | Minim 30 c.d. stimulate prin premiarea cercetării   | 41 c.d. stimulate prin premiarea cercetării  |
|         |  | 6.      | <i>Încurajarea creativității, atragerea studenților în proiecte și programe, în colective și centre de cercetare</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind cercetarea științifică  | Decembrie 2017 | Minim 200 studenți coopțați   | 220 studenți coopțați  |
|         |  | 7.      | <i>Orientarea de resurse financiare către premiarea rezultatelor cercetării (brevete, articole ISI etc.)</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind cercetarea științifică  | Decembrie 2017 | 40.000 lei acordați pentru premiarea cercetării științifice   | 45.000 lei acordați pentru premiarea cercetării științifice  |
|         |  | 8.      | <i>Realizarea unor parteneriate de cercetare aplicativă cu agenți economici și administrația județeană și locală în scopul valorificării rezultatelor</i>                  | -            | Prorectorul cu cercetarea științifică,<br>Prorectorul cu relațiile internaționale   | Decembrie 2017 | Minim 4 parteneriate noi  | 4 parteneriate noi   |
|         |  | 9.      | <i>Diseminarea rezultatelor cercetării pe plan național și internațional</i>   | -            | Rector, Prorector privind cercetarea științifică,<br>Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale | Decembrie 2017 | Minim 500 articole/studii publicate și participări la manifestări științifice, evenimente specifice artelor vizuale și competiții sportive  | 707 articole/studii publicate și participări la manifestări științifice, evenimente specifice artelor vizuale și competiții sportive |
| 3.      | <b>Managementul calității în pregătirea studenților.</b> | 1.      | <i>Consolidarea și inițierea de parteneriate cu unitățile economice, unitățile administrative și sociale la care studenții noștri să beneficieze de stagii de practică</i> | -            | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității  | Decembrie 2017 | 15 întâlniri la nivel de facultate<br>5 întâlniri la nivel instituțional cu mediul economico-social   | 17 întâlniri la nivel de facultate<br>8 întâlniri la nivel instituțional cu mediul economico-social                                  |

| NR. CRT | OBIECTIVE                       | NR. CRT | ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR  | RESURSE      | RESPONSABIL  | TERMEN         | INDICATORI  | GRAD DE ÎNDEPLINIRE  |
|---------|---------------------------------|---------|---|--------------|--|----------------|---|--|
|         |                                 | 2.      | <i>Actualizarea și implementarea standardelor de calitate în organizarea și desfășurarea activităților didactice (coerență în elaborarea/actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, respectarea orarului și a calității predării, evaluarea internă a activității cadrelor didactice și corectarea deficiențelor identificate );</i> | -            | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității   | Decembrie 2017 | Revizuirea a 10 regulamente, metodologii și a 15 proceduri operaționale | 20 regulamente, metodologii revizuite<br>34 proceduri operaționale revizuite |
|         |                                 | 3.      | <i>Orientarea studenților în direcția formării unor abilități / competențe profesionale / relaționale, complementarea pregătirii teoretice</i>  | -            | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, CCOC                                     | Decembrie 2017 | Minim 100 studenți consiliați de CCOC                                   | 140 studenți consiliați de CCOC  |
|         |                                 | 4.      | <i>Încurajarea capacităților antreprenoriale, de adaptare la mediu, de inițiativă și originalitate, dezvoltarea abilităților de planificare și a gândirii strategice precum și încurajarea celor ce manifestă spirit de leadership</i>  | Venituri UAV | Rector, CCOC   | Decembrie 2017 | Organizarea unui seminar de dezvoltare profesională                     | 2 seminarii de dezvoltare profesională organizate                            |
|         |                                 | 5.      | <i>Atragerea studenților în proiecte și programe, pregătirea acestora pentru dezvoltarea carierei</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind cercetarea științifică | Decembrie 2017 | Minim 15 studenți atrași în proiecte de cercetare                       | 21 studenți atrași în proiecte de cercetare                                  |
|         |                                 | 1.      | <i>Îmbunătățirea regulamentelor de examinare a studenților concomitent cu reanalizarea fișelor disciplinelor, urmărind cu prioritate acumularea deprinderilor și cunoștințelor adaptate tendințelor mediului economic și social;</i>  | -            | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității,  | Decembrie 2017 | Revizuire RAPS 100% fișele discipline actualizate                       | Da<br>Da   |
| 4.      | Creșterea numărului de studenți | 2.      | <i>Participarea alături de studenți la organizarea unor activități extra-curriculare, sportive, culturale etc</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorectori   | Decembrie 2017 | Organizarea a 15 acțiuni extra-curriculare                              | 22 acțiuni extra-curriculare organizate                                      |
|         |                                 | 3.      | <i>Consultarea permanentă a studenților, prin reprezentanții acestora atât cu privire la problemele care-i privesc în</i>   | -            | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și  | Decembrie 2017 | Organizarea a 9 întâlniri cu studenții<br>Participarea studenților în   | Da<br>Da   |

| NR. CRT | OBIECTIVE | NR. CRT | ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR   | RESURSE      | RESPONSABIL   | TERMEN         | INDICATORI   | GRAD DE ÎNDEPLINIRE  |
|---------|-----------|---------|--|--------------|---|----------------|--|--|
|         |           |         | <i>mod direct cât și cu privire la problemele generale ale universității</i>   |              | asigurarea calității,   |                | comisii  |  |
|         |           | 4.      | <i>Popularizarea ofertei universității noastre în liceele din județ și din județele învecinate</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale                  | Decembrie 2017 | Caravana UAV în 38 licee din județ și 70 din județe învecinate, Campanie mass-media, Ziua porților deschise, Programe tip "Student pentru o zi", 5 Concursuri pentru elevi organizate de UAV | Da   |
|         |           | 5.      | <i>Asigurarea unei mobilități a studenților prin participarea acestora la programe derulate în țară și străinătate</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale, Birou Erasmus + | Decembrie 2017 | Minim 90 studenți implicați în activități derulate în țară<br>Minim 40 studenți implicați în programe derulate în străinătate  | 100 studenți implicați în activități derulate în țară<br>43 studenți implicați în programe derulate în străinătate |
|         |           | 6.      | <i>Dezvoltarea unor programe de studii în limbi de circulație internațională (engleză, franceză), care să fie axate pe domenii de interes atât în țara noastră, dar mai ales în mediul țintă respectiv țările de unde vor veni acei studenți</i>                 | Venituri UAV | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității  | Decembrie 2017 | Minim 1 program de studii nou în limba engleză   | 1 program de studii de master în limba engleză   |
|         |           | 7.      | <i>Susținerea, inclusiv cu locuri de la buget, a programelor de studii în limbi de circulație internațională, cu precădere pentru studenții de excepție ai altor profile, astfel ca atunci când aceștia vor absolvi studiile să poată preda în limba străină</i> | Venituri UAV | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității  | Decembrie 2017 | Minim 10 locuri bugetare pt. programele de studiu în limba străină   | Da   |
|         |           | 8.      | <i>Dezvoltarea componentei învățământului pentru adulți conform conceptului Life long learning</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității  | Decembrie 2017 | Organizarea a 6 cursuri postuniversitare   | 7 cursuri postuniversitare organizate  |

| NR. CRT | OBIECTIVE   | NR. CRT | ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR  | RESURSE      | RESPONSABIL  | TERMEN         | INDICATORI  | GRAD DE ÎNDEPLINIRE     |
|---------|---|---------|---|--------------|--|----------------|---|-------------------------|
| 5.      | Asigurarea unui management financiar viabil                             | 1.      | <i>Atragerea cât mai multor studenți din țară și din străinătate care să efectueze studiile în regim de taxă, o taxă care trebuie corelată în permanență cu realitatea economică financiară a momentului</i>  |              | Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale | Decembrie 2017 | Atragerea a min. 20 studenți cu taxă /program de studiu<br>Atragerea a minim 5 studenți CPV | Da<br>Da                |
|         |   | 2.      | <i>Crearea unui parteneriat cu autoritățile publice locale - Primăria Municipiului Arad, pentru identificarea domeniilor de interes comun care să permită finanțarea din sursele bugetului local a unor proiecte comune</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind cercetarea științifică   | Decembrie 2017 | Minim 7 proiecte comune   | 31 proiecte comune      |
|         |   | 3.      | <i>Crearea unor parteneriate strategice cu investitori din mediul economic care să vizeze atragerea unor fonduri în vederea dezvoltării unor departamente de cercetare, consultanță, expertiză tehnică, capabile să asigure resurse financiare pentru ambii parteneri</i> | Venituri UAV | Rector, Prorector privind cercetarea științifică   | Decembrie 2017 | Minim 7 parteneriate  | 7 parteneriate          |
|         |   | 4.      | <i>Atragerea membrilor ALUMNI de partea UAV pentru identificarea unor surse de finanțare din domeniile economice unde aceștia își desfășoară activitatea</i>  | Venituri UAV | Rector, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale   | Decembrie 2017 | 9 întâlniri tematice cu membri ALUMNI   | Da                      |
|         |   | 5.      | <i>Proiecte, granturi, contracte de cercetare prin participarea la competiții naționale și internaționale</i>   | Venituri UAV | Rector, Prorector privind cercetarea științifică   | Decembrie 2017 | 7 proiecte în derulare  | 13 proiecte în derulare |
| 6.      | Consolidarea implicării UAV în integrarea absolvenților pe piața muncii | 1.      | <i>Actualizarea permanentă a bazei de date cu absolvenții universității</i>   | Venituri UAV | Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră  | Permanent      | Dezvoltarea platformei on-line pentru absolvenți  | Da                      |
|         |   | 2.      | <i>Promovarea excelenței în UAV prin evidențierea celor mai buni studenți și absolvenți pe site-ul UAV</i>  | Venituri UAV | Rector, Prorectori   | Noiembrie 2017 | Evidențierea pe siteul UAV a absolvenților de top   | Da                      |

| NR. CRT | OBIECTIVE | NR. CRT | ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR  | RESURSE      | RESPONSABIL  | TERMEN         | INDICATORI  | GRAD DE ÎNDEPLINIRE |
|---------|-----------|---------|---|--------------|--|----------------|---|---------------------|
|         |           | 3.      | <i>Consultarea membrilor comunității ALUMNI</i> cu privire la inserția viitorilor absolvenți pe piața muncii, în acțiuni de mentorat, în organizarea de evenimente culturale sau acțiuni civice, <i>Organizarea</i> unor Târguri de Locuri de Muncă pentru viitorii absolvenți. | Venituri UAV | Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale, CCOC | Decembrie 2017 | Rapoarte anuale privind inserția absolvenților<br>9 întâlniri ALUMNI / an<br>Participare e-jobs | Da                  |

RECTOR,  
Prof. univ. dr. Ramona LILE

